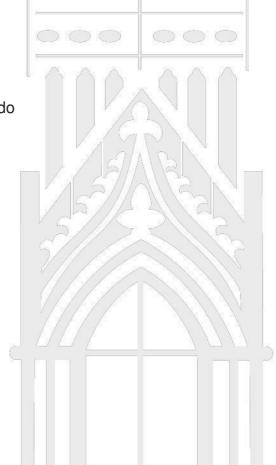


Mestrado em Sistemas Integrados de Gestão

Sustentabilidade nos Territórios de Interior – Guarda: Um Estudo de Caso

Ludovina Maria da Costa Lopes Margarido

julho | 2014







Escola Superior de Tecnologia e Gestão

Instituto Politécnico da Guarda

SUSTENTABILIDADE

NOS TERRITÓRIOS DE INTERIOR GUARDA: UM ESTUDO DE CASO

RELATÓRIO DE PROJETO APLICADO PARA OBTENÇÃO DO GRAU

DE MESTRE EM SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTÃO (AMBIENTE,

QUALIDADE, SEGURANÇA E REPONSABILIDADE SOCIAL)

Nome do Aluno: Ludovina Maria da Costa Lopes Margarido

julho / 2014



Escola Superior de Tecnologia e Gestão

Instituto Politécnico da Guarda

SUSTENTABILIDADE

NOS TERRITÓRIOS DE INTERIOR GUARDA: UM ESTUDO DE CASO

RELATÓRIO DE PROJETO APLICADO PARA OBTENÇÃO DO GRAU

DE MESTRE EM SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTÃO (AMBIENTE,

QUALIDADE, SEGURANÇA E REPONSABILIDADE SOCIAL)

Orientador: Prof. Doutor Amândio Pereira Baía

Nome do Aluno: Ludovina Maria da Costa Lopes Margarido

julho / 2014

Abstract

Having into consideration the Applied Project we intend to perform and whose title is "Sustainability in Inland territories - Guarda: a case study" a set of projects and institutions was identified as an example of sustainability and development for the inland territories. This way we believe that it is important to devote special attention to the contribution provided by institutions and the commitment of the community in that development strategy, trying to demonstrate the positive contribution that a municipal project as the Espaço Educativo e Florestal – Quinta da Maúnça (henceforth designated as EEF - Quinta da Maúnça) can give to a region considering sustainability, acting as a factor of differentiation and development of that territory. After identifying the parts who are interested and knowing the relations between them, not forgetting the aims, the actions to be developed, the programmes, the data and targets to be accomplished, we are aware that this model can be applied with success in any other region, once it has been seen as a reference, being an important link in a value chain.

It is worth mentioning that every project that has been developed by the City Council of Guarda through the EEF - Quinta da Maúnça over the past eleven years fits in a more widen strategy of the City Council itself, building up the basis of a macro strategy, enabling the materialization and the embodiment of projects. As an example, one can refer the project "Guarda - City of Health", for which the "EEF - Quinta da Maúnça has worked, for the last 11 years, on reforestation with native species, on the awareness of the population, on the preparation of teaching materials and on the promotion of healthy habits in which food and sport assume significant roles.

This way, the intention is to fit the theme of the study, characterizing Guarda as a medium-sized city, analyzing its location as a decisive factor concerning the relations with other cities and their desire to create synergies and networks of expertise with the territory in which it is integrated, particularly with every stakeholder or actor involved and/or to involve, that is to say, their readiness to develop in a sustainable way.

Nowadays this relationship takes on greater importance, having into account the economic restraints imposed by the *Troika* that accelerate the processes of reorganization of the territory, the reduction of revenue and capital transfers to local authorities, combined with the increasing transfer of competences and the consequent social problems of the rising of unemployment and the growing discredit on public institutions and their leaders.

This disrepute accelerates a change concerning what is defined as "*emerging paradigm*" (Santos, 1987), being required, to the elect ones, a rationalization of the resources and a growing

Resumo

Tendo em conta o Projeto Aplicado que pretendemos realizar e que tem por título "Sustentabilidade nos territórios de interior – Guarda: um estudo de caso", foi identificado um conjunto de projetos e de instituições tidos como exemplo de sustentabilidade e desenvolvimento para os territórios de interior. Desta forma, entendemos importante dedicar uma atenção especial ao contributo das instituições e ao envolvimento da comunidade nessa estratégia de desenvolvimento, tentando demonstrar o contributo positivo que um projeto autárquico como o do Espaço Educativo e Florestal – Quinta da Maunça (doravante designado como EEF – Quinta da Maunça) pode dar a uma região no âmbito da sustentabilidade, agindo como fator de diferenciação e desenvolvimento desse território. Ao identificar as partes interessadas e as inter-relações existentes entre cada uma delas, os objetivos, ações a desenvolver, programas, indicadores e metas a alcançar, estamos cientes de que este modelo poderá ser aplicado com sucesso noutra qualquer região, já que se tem imposto como uma referência constituindo-se como elo importante numa cadeia de valor.

Vale a pena referir que todos os outros projetos que têm vindo a ser desenvolvidos pela Câmara Municipal da Guarda através do projeto do EEF - Quinta da Maunça ao longo dos últimos onze anos se enquadram numa estratégia mais alargada da Autarquia da Guarda, constituindo o pano de fundo de uma macro estratégia, possibilitando a concretização e corporização de projetos. Apenas a título de exemplo, veja-se o projeto "Guarda-Cidade da Saúde", para o qual o EEF – Quinta da Maúnça tem trabalhado ao longo de onze anos na reflorestação com espécies autóctones, na sensibilização das populações, na elaboração de materiais didáticos e na promoção de hábitos de vida saudáveis nos quais a alimentação e o desporto assumem papéis relevantes.

Desta forma pretende enquadrar-se o tema do estudo, caracterizando a Guarda como uma cidade de média dimensão, analisando a sua localização enquanto fator determinante das relações com outras cidades e a sua apetência para criar sinergias e redes de atuação com o território onde está integrada, nomeadamente com todos os *stakeholders* ou atores envolvidos e/ou a envolver, ou seja, a sua apetência para se desenvolver de forma sustentável.

Esta relação assume, presentemente, uma importância acrescida, tendo em conta as restrições económicas impostas pela "*Troika*" que aceleram os processos de reorganização do território, da diminuição de receitas e de transferências de capital para as autarquias, aliadas à crescente transferência de competências e aos problemas sociais consequentes do aumento do desemprego e do crescente descrédito nas instituições públicas e nos seus dirigentes. Este descrédito acelera uma alteração do que se define como "paradigma emergente" (Santos, 1987), sendo exigido, aos

eleitos, uma racionalização dos recursos e uma busca crescente por uma liderança territorial forte, coesa e estruturada por forma a minimizar os efeitos de uma depressão que se adivinha longa e que deixará cicatrizes profundas na sociedade e nas instituições conforme as conhecemos.

Neste sentido, as instituições, sejam estas públicas ou privadas, serão de forma natural, obrigadas a proceder à sua reestruturação com vista a uma prestação de serviços sustentada, de qualidade e racionalizada, que vá ao encontro das necessidades e expectativas da comunidade onde estão inseridas.