

RELATÓRIO DE ESTÁGIO

Licenciatura em Comunicação e Relações Públicas

Rui Neto Vera Cruz Pereira

dezembro | 2019

INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA

Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto



RELATÓRIO DE ESTÁGIO

Licenciatura em Comunicação e Relações Públicas

Rui Neto Vera Cruz Pereira

Guarda, dezembro - 2019

FICHA DE IDENTIFICAÇÃO

Nome: Rui Neto Vera Cruz Pereira

Número do aluno: 5008778

Estabelecimento de Ensino: Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto

Instituto Politécnico da Guarda

Entidade acolhedora: NÚMERO INDICADOR – MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, LDA.

Morada: Av. 1º Maio, nº 9 – A, R/C 2500 – 081 Caldas da Rainha

Site: www.numeroindicador.pt

Email: geral@numeroindicador.pt

Telefone: +351 262 840 890

Supervisor na Instituição: Rui Lucas

Orientadora de Estágio: Dra. Isabel Portugal

Data de início do Estágio: 1de julho de 2019

Data de Fim de Estágio: 31 de setembro de 2019

Duração: 400 Horas

"O público tem o direito de ser informado"

Ivy Lee (Gonçalves, 2010:27)

AGRADECIMENTOS

Um imenso obrigado e gratidão ao Instituto Politécnico da Guarda (IPG) por aceitar a minha candidatura na Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto (ESECD) e, consequentemente, pelos conteúdos lecionados, que hoje me fizeram chegar mais perto de ser um profissional de Comunicação e Relações Publicas. A todos os meus professores, apresento a minha gratidão.

O meu muito obrigado à professora Isabel Portugal, que aceitou de imediato ser a minha orientadora de estágio, fortalecendo-me com a sua grande experiência como docente, e a preocupação demostrada durante esta etapa, ajudando, auxiliando e mostrando-me vários pontos de vista que tornaram esta tarefa dinâmica e produtiva. Contudo, não deixo de agradecer aos meus pais e à minha esposa, por me darem um voto de confiança, apostando na minha formação académica em Portugal.

Agradeço ao Sr. Carlos Vicentes, gerente da Número Indicador (NI), uma pessoa muito acessível, visto que sem complexos aceitou a minha proposta de estágio e sempre mostrou disponibilidade em ajudar no que fosse preciso. Não deixo de ressaltar o Sr. Rui Lucas, o meu supervisor na NI, que durante o período do estágio articulou muitas vezes a sua agenda em prol do meu melhor desempenho e aproveitamento diário. Deixo, ainda, o meu mais profundo agradecimento à Sra. Sofia Ferreira (coordenadora da loja), à Dr. Andreia Carvalhos (diretora processual) e a todos os meus colegas consultores pelo incrível papel que desempenharam neste processo de estágio, ajudando-me sem hesitar no que fosse preciso, sugerindo várias melhorias baseados no vasto conhecimento que têm no que diz respeito à compra e venda de imoveis.

Por último, um especial obrigado aos meus irmãos, que me apoiaram incondicionalmente mesmo à distância. Aproveito também para deixar este especial agradecimento a todos os meus amigos e colegas de Comunicação e Relações Públicas, que de forma direta e indireta tornaram este percurso académico proveitoso e repleto de aprendizado, crescimento pessoal e profissional.

RESUMO

O relatório tenta, de forma muito clara, mostrar o culminar da experiência académica

adquirida durante os três anos letivos, num cenário real de trabalho, melhorando as

minhas capacidades e aptidões, no que refere ao atendimento ao público. Neste sentido,

o desenvolvimento deste documento está relacionado diretamente com a capacidade de

adaptação rápida, que é essencial para quem deseja estagiar ou trabalhar.

Sendo a última fase do meu percurso académico, o estágio foi realizado na empresa

NÚMERO INDICADOR – MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, LDA., que é uma empresa do

setor imobiliário que atua no mercado de venda de imoveis.

O estágio envolveu vários pontos que a nível profissional e académico foram muito

enriquecedores. Contudo, ao longo do caminho fui sendo confrontado com pequenas

dúvidas que me deixaram com um certo receio em prosseguir. Por exemplo: como é ser

Relações Públicas, e até que ponto estou preparado para responder aos desafios que

possivelmente me serão propostos. No decorrer do estágio, por incrível que pareça,

consegui de forma muito simples lidar com esta situação e acredito freneticamente que

este é o início de uma grande jornada que se segue.

Na altura que iniciei o estágio na Número Indicador, a empresa era franchisado da ERA

Imobiliária – Portugal, onde fui presenteado, logo de início, com 10 dias de formação

intensiva que me possibilitam ingressar no mundo imobiliário. Nesta lógica, pretendo

mostrar com este documento a complexidade de ser um consultor imobiliário em

Portugal, contribuindo sempre que foi possível para uma boa imagem da empresa.

Contudo, procurei sempre orientar-me pelo plano de estágio que foi previamente

elaborado. (Anexo I)

Para a realização deste relatório apoiei-me nos ensinamentos obtidos nas várias Unidades

Curriculares, nas diversas pesquisas bibliográficas que refiro na Bibliografia e na consulta

de informação em *sites* específicos que constam da *Webgrafia* apresentada.

Palavras-chave: Relações Públicas, Mediação, Consultores, Clientes, Angariação,

Vendas

iv

ÍNDICE GERAL

FICHA DE	E IDENTIFICAÇÃO	i
AGRADEO	CIMENTOS	iii
RESUMO		iv
ÍNDICE G	ERAL	v
ÍNDICE D	E TABELAS	ix
ÍNDICE D	E FIGURAS	viii
LISTA DE	ANEXOS	x
LISTA DE	SIGLAS	xi
GLOSSÁR	RIO de TERMOS TÉCNICOS Erro! Marcador não	definido.
INTRODU	UÇÃO	1
CAPÍTUL	O I - CONTEXTUALIZAÇÃO TEÓRICA	2
1. ENQU	JADRAMENTO TEÓRICO	3
2. CONC	CEITO DE RELAÇÕES PÚBLICAS	4
3. RELA	ÇÕES PÚBLICAS E <i>MARKETING</i>	6
4. RELA	ÇÕES PÚBLICAS EMPRESARIAIS	12
4.1 T	ÉCNICAS DAS RP EMPRESARIAIS	13
4.1.1	Sítio na rede e comunicações com base na rede	13
4.1.2	Design e identificação da empresa	13
4.1.3	Estudo de pesquisa	13
4.1.4	Publicações e relatórios	14
4.1.5	Reuniões cara-a-cara, seminários e eventos	14
4.1.6	Campanha de marketing ligado a causas	
4.1.7	Patrocínios	14
4.1.8	Publicidade feita pelas RP	
5. IMPO	RTÂNCIA DAS RP NAS ORGANIZAÇÕES	14
	OMPETÊNCIAS PROFISSIONAIS E COMERCIAS DO PROFIS NTE DE RELAÇÕES PÚBLICAS	
CAPÍTUL	O II – INSTITUIÇÃO DE ESTÁGIO	18
	ERO INDICADOR – MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, Lda	
	ONTACTOS	
611	Empreso	21

6.1.2	Morada	21
6.1.3	Horário	21
6.1.4	Mapa das Caldas da Rainha	22
6.2 ES	ΓRUTURA	22
7. AS CAI	RATERÍSTICAS DOS CONSULTORES DA NI	25
7.1 MC	OTIVAÇÃO	26
8. PRODU	TOS DA EMPRESA	27
8.1 Escalã	o IMT	27
8.1 IMI	POSTOS	28
8.1.1	Habitação Própria Permanente	29
8.1.2	HABITAÇÃO SECUNDÁRIA E PESSOAS COLETIVAS	30
9 MINUT	AS IMPORTANTES	31
10 PARC	CEIROS	31
11 ANÁ	LISE SWOT	32
11.1 FOR	ÇAS	32
11.2 OP	ORTUNIDADES	33
11.3 AM	IEAÇAS	33
11.4 FR	AQUEZAS	33
CAPÍTULO	III – ATIVIDADES REALIZADAS	34
12 ATIV	TIDADES REALIZADAS	35
12.2 P	PERÍODO DE ESTÁGIO	35
12.2.1	julho	35
12.2.2	agosto	35
12.2.3	setembro	36
13 ATIV	TIDADES DO MÊS DE JULHO	36
13.2 DE	Z DIAS DE FORMAÇÃO INTENSIVA	36
13.1.1 N	MERCADO IMOBILIÁRIO	37
13.1.2	MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA	37
13.1.3	CONSULTOR IMOBILIÁRIO	39
13.2 RU	ADA DAS SEXTAS	39
13.3 TR	ÊS DIAS DE SAÍDAS AO TERRENO COM O GERENTE	40
13.3.1	Atribuição de Zona	41
13.3.2	Reconhecimento de Zona	41

13.3.3	Levantamento de Rota	42
13.3.4	Rota	42
13.3.5	Apreender Abordagem Telefónica	42
13.3.6	Apreender Abordagem na Campaínha	42
13.4 For	rmação na EGO (<i>Real Estate</i>)	42
14 ATIV	VIDADES DO MÊS DE AGOSTO E SETEMBRO	43
14.1 For	rmação com a Diretora Processual e com a Coordenadora da loja	43
14.2 Pro	ospeção	44
14.3 Ap	resentação de serviço	44
14.4 An	gariaçãogariação	44
14.4.1	Angariação com Exclusividade	44
14.4.2	Angariação sem Exclusividade	45
REFLEXÃ	O FINAL	46
BIBLIOGR	AFIA	48
WEBGRAI	FIA Erro! Marcador não def	inido.
ANEXOS		51

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Marketing – Mix	17
Figura 2: Loja da NI, antiga ERA, Caldas da Rainha	20
Figura 3: Localização da NI	22
Figura 4: sistema sociotécnico	23
Figura 5 topo da estrutura	
Figura 6 produtos da empresa	27
Figura 7: Certificação Energética	
Figura 8: fases da formação inicial	
Figura 9: Mediação Imobiliária	
Figura 10: Atividades desenvolvidas no terreno	
Figura 11: Zona Atribuída	

ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 Quadro do Frank Jefkins	. 12
Tabela 2 Tabela de Impostos	. 28

LISTA DE ANEXOS

ANEXO I – PLANO DE ESTÁGIO

ANEXO II – CONTRATO DE MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA

ANEXO III – FICHA DE VISITA

ANEXO IV – FICHA DE ANGARIAÇÃO

ANEXO V – FICHA DE RESERVA CHEQUE

ANEXO VI – FICHA DE RESERVA NUMERÁRIO

ANEXO VII – FICHA DE CLIENTE VENDEDOR

ANEXO VIII – FICHA DE CLIENTE COMPRADOR

ANEXO IX – FICHA DE INQUILINO

ANEXO X – 10 DIAS DE FORMAÇÃO INICIAL

ANEXO XI – ZONA ATRIBUÍDA

ANEXO XII – FORMAÇÃO NA EGO – REAL ESTATE

ANEXO XIII – MINHA CARTA DE APRESENTAÇÃO

ANEXO XIV – PUBLICIDADE DISTRIBUÍDA

ANEXO XV – APRESENTAÇÃO DE SERVIÇO

LISTA DE SIGLAS

ARH – Administração de Recurso Humano

APO – Administração Por Objetivo

APCE – Associação Portuguesa de Comunicação de Empresa

CRP – Comunicação e Relações Públicas

ESECD – Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto

GCORP – Gestor de Comunicação Organizacional e Relações Públicas

IMI – Imposto Municipal sobre imóveis

IPG – Instituto Politécnico da Guarda

IPR – *Institute of Public Relations*

IPRA – Associação Internacional de Relações públicas

NI – Número Indicador

RP – Relações Públicas

RPE – Relações Públicas Empresarias

RH - Recurso Humano

SWOT – *Stengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades), *Threats* (Ameaças)

INTRODUÇÃO

O estágio que me foi submetido é uma unidade curricular do curso de Comunicação e Relações Públicas (CRP), onde aplico os conhecimentos adquiridos nos últimos 3 anos no Instituto Politécnico da Guarda (IPG). Contudo, trabalhei junto do meu supervisor, de modo a desenvolver atividades adaptadas à empresa Número Indicador – Mediação Imobiliária, atingindo assim os objetivos que me foram propostos.

O documento está dividido em três simples tópicos. O primeiro, a contextualização teórica, onde faço um pequeno enquadramento a temas como: Relações Públicas (RP), Relações Públicas e o Marketing, Relações Públicas Empresarias (RPE) e a Importância das Relações Públicas nas organizações.

No segundo, falo da empresa Número Indicador – Mediação Imobiliária, Lda., abordando assim as suas caraterísticas, estruturas, motivações, o produto da empresa, contactos, parceiros e a análise SWOT.

O terceiro tópico está relacionado diretamente com as atividades desenvolvidas durante o meu período de estágio na NI. As atividades esta dividida em três grupo, sendo o de julho, o de agosto e o de setembro. Contudo estas atividades giram em torno do Mercado Imobiliário, da Mediação Imobiliária e do Consultor Imobiliário.

Em suma, concluo com uma reflexão final da empresa, onde falo de alguns aspetos que acho relevante para o bom funcionamento da mesma, deixando no fecho vários anexos, que proporcionaram aos leitores deste documento uma maior compreensão e entendimento do mesmo.

CAPÍTULO I - CONTEXTUALIZAÇÃO TEÓRICA

1. ENQUADRAMENTO TEÓRICO

Durante o meu percurso académico, percebi que muitas pessoas não sabiam o que realmente são as Relações Públicas (RP). Digo isto, visto que já fui confrontado muitas vezes por amigos e conhecidos sobre o assunto.

Nesta fase inicial, apenas para fazer uma contextualização de forma a criar um fio condutor para todos os leitores deste documento, aqui vai uma "curta-metragem" contextual das Relações Públicas.

Para que hoje possamos falar com liberdade da profissão e da disciplina, muito trabalho foi feito em prol da implementação e desenvolvimento da mesma. Vários autores fizeram para que isso contemporaneamente fosse uma razão de estudo e profissionalismo.

Atualmente, a técnica das Relações Públicas é lecionada em várias intuições e universidades no mundo, dada a importância que a mesma traz ao sector empresarial e organizacional. Sendo assim, "a primeira indicação do desenvolvimento das Relações Públicas como atividade separada, veio com a Revolução industrial, com a consequente e tremenda expansão da indústria e do comércio, particularmente nos Estados Unidos" (Lloyd et al.,1988:14)

Sempre houve a necessidade de ligarmos as empresas e os seus diversos públicos, principalmente hoje, em que a concorrência se faz sentir com muito mais força e abrangência. Por isso, não só Ivy Lee, como muitos empresários, comerciantes, jornalistas e outros profissionais na altura, perceberam a crucial importância das RP.

Segundo Lloyd e Lloyd, o período do pós-guerra tem sido de rápido desenvolvimento. Acrescentam dizendo, que os departamentos governamentais, os que estão ligados ao comércio, à indústria, ao trabalho, usam agora as RP com integridade e inteligência, para estabelecer e manter o entendimento mútuo entre as suas empresas e o público" (1984:18).

Muitos acreditam que Ivy Lee é o pai das RP, isto deve-se ao trabalho realizado por ele no século XX, onde tudo fez para que a disciplina tivesse aceitação e credibilidade.

Ivy Lee, é o pai das RP, Mas o primeiro pioneiro das Relações Públicas do mundo foi o Professor Doutor Edward L. Bernays, assessor de vários presidentes dos Estados Unidos e da casa Branca, assim como o primeiro a obter uma cátedra de Relações Publicas na

Universidade de Nova Iorque e, em 1923, a escrever e publicar o primeiro livro da matéria, intitulado Cristaltizing Public Opinion, posteriormente, publicou outros vinte, igualmente, sobre Relações Públicas (Cabrero et al., 1996:21).

Hoje, apenas nos cabe dar continuidade a esta luta que foi travada um século atrás, de forma que no futuro próximo as RP possam ser consideradas naturalmente como uma ciência e não como uma simples técnica, sem ter de ser confundida com *o marketing* ou outras áreas próximas.

2. CONCEITO DE RELAÇÕES PÚBLICAS

A globalização, o desenvolvimento da *internet*, as novas tecnologias e a explosão das redes socias, fez com que estivessem à nossa disponibilidade, vários conceitos das RP, que de forma sistemática e personalizada, nos chegam em tempo real.

Para Lloyd & Lloyd, tem havido muitas tentativas para definir Relações Públicas. Contudo o "Instituto Britânico de Relações Públicas refere as RP, como esforços deliberado, planeado e continuo para estabelecer e manter entendimento mútuo entre a organização e os seus públicos (Lloyd et al.,1988:30).

Hoje, podemos saber muito mais acerca das Relações Públicas, mas as RP por muito tempo foi considera uma profissão banal, vergonhosa e rebaixada, a ponto de ser equiparada às pessoas que servem bebidas nos bares e discotecas.

Mesmo assim, acredito que hoje ainda sofremos deste preconceito. «Podias ser mais útil para o teu país, se te formasses em uma área maís técnica, como a programação» declaração do meu atual chefe, Sr. Pedro Gonçalves. Senti-me muito mal com esta afirmação até perceber que as RP, também dependem de mim para se afirmarem.

Num mundo vasto, recheado de ideais e reflexões, percebemos que as Relações Públicas podem ser também *um instrumento de política direcional e tomam em consideração os comportamentos e atitudes do público, têm a intenção de identificar as ideias e o modo de atuar do individuo ou de uma organização com interesses públicos; e realizam um plano de ação concreto, para conseguir a aprovação e adesão do público.* (García,1999:62).

Não só vários autores, mas também a Associação Internacional de Relações Públicas (IPRA), reunida em Haia em Maio de 1960, definiu a matéria objeto desta obra da seguinte maneira: As RP sendo uma função de carater continuo e planificado, através da qual as instituições e organizações públicas e privadas procuram ganhar e manter o entendimento, compreensão e apoio daqueles com quem estão ou podem estar envolvidas, avaliando as opiniões públicas sobre as mesmas, a fim de correlacionar, dentro do possível, as suas próprias políticas e procedimentos, para conseguir, através de uma informação ampla e planificada, uma colaboração mais produtiva e uma satisfação mais eficaz dos seus interesses comuns. (García, 1999:66).

Segundo Cutlip et al (1985:2), no desenvolvimento das relações mutuamente benéficas as RP são uma função de gestão que identifica, estabelece e mantém está relação entre uma organização e os seus variados públicos, dos quais depende o seu êxito ou fracasso. (Gonçalves, 2010:23).

Com o seu grande conhecimento no ramo das Relações Públicas, a autora simplesmente diz-nos que quando falamos em RP referimo-nos a todos os profissionais que, quer pertençam aos quadros de uma organização, quer pertençam às chamadas agências ou consultoras de relações públicas, desenvolvem a comunicação desde uma perspetiva de gestão ou de assessoria à gestão. (Gonçalves, 2010:23).

Acredito firmemente que as Relações Públicas têm vindo a ganhar terreno. Especialistas como Gisela Gonçalves dentre outros, têm vindo, através das suas publicações, dinamizar as RP neste sentido. Mas temos que perceber que é uma tarefa árdua, e que lavará tempo para que as coisas realmente mudem.

Por outro lado, o Institute of Public Relations (IPR) define RP como: O esforço planeado e cultural para estabelecer e conservar boa vontade e compreensão mútua entre uma organização e os seus públicos (Austin, 1993:11-12).

Os conceitos de RP podem ser percebidos de várias formas. Podemos ver que a Associação Portuguesa de Comunicação de Empresa (APCE) sugere uma definição para a figura e atividade desenvolvida pelo Gestor de Comunicação Organizacional e Relações Públicas (GCORP) como sendo o profissional que desenvolve a sua atividade na construção e defesa da identidade e da reputação de organização, nomeadamente, empresas, instituições públicas e sociais, e outras entidades, pessoas, bens ou serviços, assim como na expressão da sua identidade e credibilização, estabelecendo relações duradouras com os diferentes públicos (Póvoas, 2009:15).

Depois de confrontar vários conceitos e ideias de diversos autores, percebi que as Relações Públicas ainda estão numa fase de afirmação. Somente nós, os estudantes, os professores, os profissionais, as associações, que estão ligados diretamente a este curso ou a esta profissão, é que têm responsabilidade de fazê-la afirmar-se.

Algumas disciplinas como o *Marketing*, a Publicidade, a Propaganda e outras também da área da comunicação, têm vindo a dificultar esta tarefa de afirmação pela aparente sobreposição de atividades. Atualmente, as RP encontram-se muito mais próximas destas disciplinas devido ao desenvolvimento da *internet* mas ainda há muito trabalho pela frente, para que um dia as RP possam chegar ao mesmo patamar do *Marketing*, por exemplo. Sabemos que todas elas fazem parte das ciências da comunicação, como também sabemos que ainda existem largas diferenças no que diz respeito à sua afirmação científica.

3. RELAÇÕES PÚBLICAS E MARKETING

É facto que a *internet* revolucionou de maneira surpreendente todas as ciências da comunicação. Também é facto que o *Marketing* é uma ferramenta indispensável quando falamos nas disciplinas de comunicação.

Temos de ter a plena consciência da convergência entre as Relações Públicas e o *Marketing*, como também das outras áreas de comunicação e as suas diferenças.

Como já abordei o conceito das Relações Públicas, escuso aqui salientar novamente este aspeto, mas temos de ter em conta que com *a internet as RP passam a ser novamente públicas, depois de anos de enfoque quase exclusivo nos meios de comunicação* (Scott, 2007:57).

Segundo David Meerman Scott, na sua obra As Novas Regras de *Marketing* e Relações Públicas, estas disciplinas eram separadas, geridas por pessoas diferentes, com objetivos, estratégias e critérios de medição separados. Contudo a internet veio mudar este aspeto aproximando estas duas áreas que eram distintas a ficarem tão próxima aponto de serem confundida em alguns casos (2008:57).

É notável que no conceito de ambas as disciplinas, se ponha sempre o ênfase nos clientes porque o Marketing é o processo de gestão responsável por identificar, antecipar e satisfazer lucrativamente as necessidades dos clientes. As relações públicas podem desempenhar um papel fundamental no sucesso de uma estratégia de marketing coerente (Black, 2001:77).

O facto das RP tratarem da reputação, faz com que tenha uma competência maior do que apenas alcançar a cobertura dos meios de comunicação. Temos de perceber que todos os profissionais da área da comunicação são especialistas em suas próprias áreas e É esta a posição pela qual devemos lutar se nos encontramos a trabalhar num meio de marketing. Cabendo-nos a todos, como profissionais de RP, assegurar que estas sejam reconhecidas como sendo uma parte central integrada nas comunicações de marketing (Black, 2001:77).

Sabemos que muitos alegam que não precisam das Relações Públicas, mas Embora as Organizações possam existir sem RP, as que usam eficazmente as RP verão que lhes é mais fácil vender os seus produtos, recrutar e conservar pessoal e lidar com os fornecedores. No meio das Relações Públicas encontra-se a comunicação e as RP podem ser utilizadas como instrumento de publicidade direta (Austin, 1993:24).

Por muito tempo, as Relações Públicas foram ofuscadas pelo *marketing*, devido ao seu grande poder e estabilidade na área da comunicação, contudo, no mundo contemporâneo, andam de mãos dadas.

Analisando a tabela 1, desenvolvida por **Frank Jefkins**, percebemos que as duas disciplinas conjugam muito bem e formam juntas, uma ferramenta implacável e poderosa.

Quadro do Frank Jefkins

Elemento de Marketing	Aspetos, temas e ações de RP
Desenvolvimento de um novo produto (DNP) – conceção, inovação ou modificação do produto.	 Discussão de ideias. Controlar através dos média a atividade da concorrência. Qual a natureza da oportunidade de marketing? O novo produto dirige-se a entidades interessadas já existentes ou a novas? O produto é desconhecido?
A posição do produto no seu ciclo de vida.	 Trata-se de um lançamento, relançamento, alargamento da gama, reavaliação ou revitalização do produto, de diminuir a presença do produto no mercado ou retirálo? A etapa irá determinar a estratégia e os objetivos das RP – por exemplo., educar, apoiar as estratégias de vendas, familiarizarse com a marca, reafirmar a sua posição, provocar uma reavaliação.
Estudo de Mercado	 A pesquisa quantitativa e qualitativa pode formar a base para relatórios e notícias pitorescas e interessantes
Atribuir um nome e uma marca	 Um novo nome irá provocar reações nas entidades interessadas – funcionários, clientes, etc. Questões à volta de um novo nome: memorização, clareza, imagem, aplicação – este nome é parecido com outro? Haverá polémicas ou será ofensivo? É divertido? É um nome e marca que significam algo noutra língua?

Imagem do produto	 Efeito na imagem ou reputação da empresa? É confiável? É percecionado como sendo de grande qualidade? Afasta-se do restante portfólio do produto?
Segmentação do mercado	 Qual é o alvo do produto? Implica novos alvos para as RP? Novos consumidores, canais de distribuição? Novos sectores dos meios de comunicação?
Preço	 A decisão de aumentar o preço, por exemplo, fará decrecer o volume de vendas, a imagem ou a reputação da empresa? Será o preço tão competitivo que irá acabar com a competição
Composto de produtos, racionalização e uniformização	 Haverá questões com retalhistas e distribuidores? O lançamento de um novo produto levará a empresa a novos sectores de mercado? Há alvos nos novos media para este novo sector?
Embalagem	 É inovador? É amigo do ambiente? Afasta-se muito de uma forma predileta? Todos vão achá-la prática? Será que é preciso explicar aos retalhistas?
Distribuição	 Quem é responsável pela distribuição do produto e como é a relação com os outros canais? Qual é a necessidade educacional? A ação pode incluir: Interface direto com vistas, conferências, seminários, exposições. Concursos, boletins informativos ou revistas

	comercias, pacotes de informação, informação à imprensa comercial
Força de vendas/públicos internos	 As comunicações podem incluir: Internet conferência, vídeos, CD-Rom, cassetes, projetos de incentivos, relatórios, exemplares da cobertura da imprensa, avisos prévios da atividade promocional e de marketing, revista ou boletins informativos.
Educação de mercado, preparação ou prévenda	 O mercado precisa ser preparado ou de aquecer antes do lançamento? O nosso produto/serviços levantará alguma questão que possa levar as pessoas a refletirem? As comunicações podem incluir: Campanhas educacionais genéricas, criação e distribuição de folhetos, informação à imprensa, pacotes escolares, comunicação com entidades com interesses específicos.
Relação corporativa e financeira	 Qual será o impacto na reputação e no valor de mercado da empresa? As comunicações podem incluir: Relatórios dos analistas e relatórios para publicações financeiras, boletins.
Relações Industriais	 Como será visto pelos trabalhadores e pelos sindicatos? As comunicações podem incluir: Reuniões com sindicatos, relatórios das fábricas, exposições, etc.
Testes de <i>Marketing</i>	 Como será conduzido o teste de mercado e quem saberá? As comunicações podem incluir: Imprensa de <i>marketing</i>, imprensa local, relatórios à imprensa financeira.
	• A publicidade é bastante original e criativa?

Publicidade	 Afasta-se de campanhas anteriores? Implica resposta direta? É muito dispendiosa? É polémica de alguma forma? Inclui celebridade ou novas técnicas de produção? As comunicações podem incluir: Informações à imprensa de marketing e publicidade, sessões fotográficas.
Estudo de publicidade	 Revela informação nova e espantosa? A campanha foi um verdadeiro sucesso. Ou um fracasso.
Promoção de vendas	 Que técnicas estão a ser usadas? Pacotes de oferta «pague um, leve dois», senhas de compra, concursos? É uma promoção completa nova? Existem grandes prémios? Quem ganhou? As promoções de vendas podem correr mal/gerar queixas? As promoções de vendas podem transgredir regras da indústria? As comunicações podem incluir: Relações com a imprensa comercial, anúncio dos vendedores à imprensa local, gestão de problemas.
O pós-mercado – serviço pós-venda, sobras, garantias, instruções	 A reputação da empresa pode ser muito prejudicada por falta de cuidados posteriores. Podem surgir questões relacionadas com a qualidade do produto ou padrões de serviços e de vendas? As comunicações podem incluir: Artigos editorais positivos, aprovação favorável dos clientes e casos práticos, gestão de problemas.
	 Quem ficou totalmente satisfeito com o produto ou serviço? As comunicações podem incluir:

Manter o cliente interessado e fiel

- Artigos, anúncios, testemunhos e casos práticos, cultivar um «clube de embaixadores» para advogados, esquemas de fidelização.

Tabela 1 Quadro do Frank Jefkins

Fonte: BLACK, C. (2001)

Em cada ponto mencionado pelo autor, percebemos que os contributos das RP são muito detalhados e precisos. Vale a pena pensar no *marketing* neste sentido, ligado às RP, uma vez que os benefícios poderão ser consideravelmente grandes. Com um programa de Relações Públicas proactivo e que oferece grande apoio, a conjugação destas duas disciplinas ou profissões, pode ser simplesmente incomparável.

4. RELAÇÕES PÚBLICAS EMPRESARIAIS

As Relações Públicas Empresariais surgiram de forma a colmatar uma necessidade no universo empresarial Contudo, dentro das RP, temos a alta direção que está orientada para conseguir a credibilidade e confiança dos públicos, mediante negociações pessoais, utilizando, em tempo oportuno, diversas técnicas de difusão e divulgação, visando as pessoas e as organizações para potenciar as suas atividades e ações, que são Relações Públicas Empresarias (Cabrero et al., 1996:20).

Trata-se de uma área de interesse estratégico, crucial, e de grande importância no contexto organizacional, uma vez que o profissional de Relações Públicas é portador de um conjunto de competências transversais que lhe permitem com exatidão, exercer funções em áreas muito diversas, como o *marketing*, que trará inúmeros benefícios e desenvolvimento à empresa.

Segundo José Daniel Cabrero e Mario Cabrero, as Relações Públicas Empresarias têm como função representar um papel importante na direção da empresa, sendo que permite manter as relações de uma organização, empresa, holding ou agremiação, com os seus vários públicos para visualizar e lograr os objetivos previamente fixados, o que torna

12

indispensável a utilização de técnicas de marketing e gestão de empresa, sabiamente combinadas com as relações Públicas.

Os autores acrescentam dizendo que RPE tem como objetivo:

- > Analisar tendências:
- > Prever as suas consequências;
- Assessorar a direção da organização;
- Estabelecer programas de ação que sirvam tanto o interesse da mesma (empresa/instituição) como os seus públicos, acionistas, entidades bancarias, pessoal, clientes, fornecedores, organismo oficial e outros; (2001:20-21)

Contudo, é sempre bom fazermos um planeamento das RP Empresariais, visto que é muito semelhante ao planeamento de qualquer outro programa de RP.

4.1 TÉCNICAS DAS RP EMPRESARIAIS

De acordo com (Black, 2001:167-168) irei, agora, detalhar os procedimentos inerentes a esta técnica de forma a apresentar as suas vantagens.

4.1.1 Sítio na rede e comunicações com base na rede

Inclui boletins de notícias por correio eletrónico, mas sem incluir correio eletrónico não solicitado. Perguntar sempre primeiro antes de acrescentar o endereço eletrónico de alguém a um sistema automático de envio de correio.

4.1.2 Design e identificação da empresa

O impacto de um bom *design* empresarial é óbvio e o profissional de RP pode ficar com a responsabilidade pelo desenvolvimento e aplicação da identidade da empresa.

4.1.3 Estudo de pesquisa

Envolvendo entidades interessadas na empresa ou em resposta a um assunto em particular, para resolver problemas ou intensificar as perceções numa área onde já haja um perfil positivo ou reconhecida perícia.

4.1.4 Publicações e relatórios

Podem ser usados para demostrar autoridade num determinado assunto.

4.1.5 Reuniões cara-a-cara, seminários e eventos

Pode ter lugar um diálogo profundo, especialmente útil aquando da avaliação de opiniões.

4.1.6 Campanha de *marketing* ligado a causas

Em parceria com as organizações de caridade ou organizações sem fins lucrativos, sendo que a associação irá realçar as perceções que se têm de ambas as partes e pode ter benefícios comerciais.

4.1.7 Patrocínios

Principalmente em desportos ou nas artes, de onde uma organização pode obter lucros consideráveis por ser vista como sendo ativa numa área específica.

4.1.8 Publicidade feita pelas RP

Concedida para realçar/recuperar a reputação da organização, não para vender produtos ou serviços específicos.

5. IMPORTÂNCIA DAS RP NAS ORGANIZAÇÕES

O crescente número de empresas na sociedade atual faz com que vivenciemos uma verdadeira luta de titas, luta pela qual os mais habilidosos resistem. É crucial a existência das RP nas empresas e organizações, num mundo em que a reputação faz toda a diferença.

Percebemos que *a organização* é uma entidade social, conscientemente coordenada, gozando de fronteiras delimitadas, que funciona numa base relativamente contínua, tendo em vista a realização de objetivos (Abreu, 2006:21) mas as suas RP têm de ter lugar de destaque, visto que há empresas com boa situação geográfica, boas instalações, bons equipamentos, máquinas mais modernas e com funcionários à altura que não conseguem projetar uma boa imagem e é esta a lacuna que nós, os profissionais das RP, tentamos colmatar.

Segundo Black (2001:7), As relações Públicas são reconhecidas como sendo uma importante ferramenta de gestão que possibilita a uma organização planear e estruturar a forma como comunica com o seu público-alvo. Neste sentido as RP necessitam de

acompanhar os últimos desenvolvimentos, ao mesmo tempo que compreendem os principais vigentes para a prática de boas relações públicas.

Para compreendemos melhor estes aspetos, olhemos para este conceito da organização segundo Edgar Schein *a organização é a coordenação racional de atividades de um certo número de pessoas, tendo em vista a realização de um objetivo ou intenção explícita e comum, através de uma divisão do trabalho e funções, de uma hierarquia de autoridade e responsabilidade*, (Abreu, 2006:22). Neste sentido, de forma direta ou indireta, haverá uma negociação, sendo totalmente relevante se as RP servirem de mediador.

Caroline Black diz-nos que no cerne de todas as definições de RP está a noção de reputação. Acrescenta dizendo que os profissionais devem desenvolver um entendimento intelectual acerca da importância da reputação, da forma como é criada, qual o seu valor no balanço geral da empresa e como se pode perder (Black, 2001:76).

Uma das vantagens dos profissionais de RP nas organizações é o simples facto de serem bons comunicadores, sendo capazes de comunicar com grande variedade de pessoas, desde consumidores ou clientes a colegas superiores, por isso, são também capazes de adaptar a bordagem e linguagem, criando empatia o que é de extrema importância para a criação de uma boa reputação.

Querendo ou não, enquanto houver empresas ou organizações, o conceito de imagem institucional, reputação, negócio, mediador, cliente, comunicação, etc., haverá também as Relações Públicas, mesmo sendo utilizadas por pessoas que não são da área. Percebemos agora, mais do que nunca, que o trabalho das RP está sendo efetuado por pessoas que nunca tiraram um curso na área. Isso deve-se ao facto da internet e as novas tecnologias facilitarem todo o trabalho. O que diria Ivy Lee acerca disso?!

5.1 COMPETÊNCIAS PROFISSIONAIS E COMERCIAS DO PROFISSIONAL EFICIENTE DE RELAÇÕES PÚBLICAS

- Integridade;
- * Básico nas Relações Públicas;
- ❖ Competências de planificação e de avaliação;
- Competências de escrita;
- Competências de apresentação;
- Competências de relações mediáticas;

"Todas estas
Competências são num
bom RP" (Black,
2001:140).

- Competências de consultoria;
- Competências para lidar com clientes;
- ❖ Competências de TI e comunicação eletrónicas;
- Gestão de problema e crise;
- Gestão de Reputação;
- Gestão do orçamento e rentabilidade;
- Gestão de projeto;
- Competências de setor especializado;
- Competências de estratégias de negociação;
- Competências de marketing;

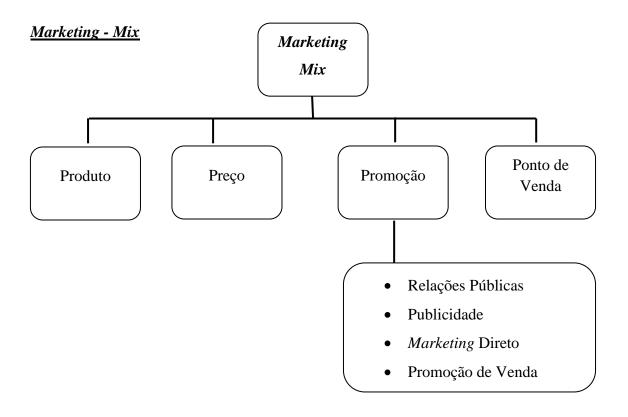
Na gestão de crise por exemplo, algumas organizações chamam a equipa dos meios de comunicação quando o problema está preste a rebentar ou quando a crise se instala. Isso é já demasiado tarde. A definição de RP fala sobre uma abordagem planeada e consistente, e é precisamente disso que trata a gestão de problemas e crises. A reputação que trabalhou tanto para construir e alimentar deverá ser protegida para o caso de surgir algo de inesperado (Black, 2001:140).

Todos podem fazer relações públicas, mas apenas o profissional das RP, pode fazer um verdadeiro trabalho nesta área. Ocupando um lugar de destaque na administração da empresa, e tendo acesso aos principais recursos da mesma, as abordagens destes profissionais podem servir basicamente como um plano de contingência, evitando complicações futuras.

Podemos perceber que as Relações Públicas têm a sua vertente estratégica uma vez que são um importante contributo na construção de relacionamentos entre as empresas e os públicos com os quais têm contacto ou pretendem vir a ter. Estes são determinantes para o cumprimento ou não da missão das organizações. É fundamental para o profissional de RP identificar os públicos estratégicos e desenvolver uma network de relacionamentos que permite a ambas as partes serem beneficiadas. A sua correta implementação, demostrada através de resultados mensuráveis a tangíveis, contribuirá decisivamente para o reconhecimento da função junto da administração da empresa (Póvoas, 2009:26).

Como o *marketing* utiliza as RP nas suas estratégias e nas suas políticas de 4P (s), concretamente na promoção como podemos (ver na **figura 1**), também as RP podem, de

forma inteligente e estratégica, utilizar o *marketing* para satisfazerem da melhor maneira as organizações e os clientes.



 $\textbf{Figura 1:} \ \textit{Marketing} - \textit{Mix}$

Fonte Própria

As Relações Públicas se forem bem implementadas, no que diz respeito à sua vertente estratégica, podem ser uma enorme vantagem dentro da organização ou empresa, em vários aspetos, principalmente se integramos o *marketing* como uma das suas ferramentas.

CAPÍTULO II — INSTITUIÇÃO DE ESTÁGIO



6. NÚMERO INDICADOR - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, Lda.

É uma empresa do setor imobiliário que atua no mercado de vendas de imóveis, com um padrão de seriedade na prestação de serviços imobiliários, procurando realizar bons negócios com eficiência, proporcionando assim, tranquilidade aos seus clientes.

A Número Indicador (NI) é uma imobiliária que já existe há cinco anos e foi criada por pessoas com mais de uma década de sucesso, ligadas ao ramo imobiliário. Dispomos de uma equipa multifacetada que conta com jovens empreendedores e dinâmicos, apoiados nas experiências de consultores maduros. Contudo, pretende criar estratégia eficaz e eficiente focada na venda de imóvel, com o propósito de tirar o máximo proveito da potencialidade do mesmo.

Realço que a empresa possui um departamento processual, que em grande escala acrescenta excelência na resolução de crédito hipotecário e outros serviços processuais, dispondo de um sistema totalmente informatizado, permite uma maior agilidade na pesquisa e adequação do perfil do imóvel às solicitações dos clientes

Considerando que a empresa é um conjunto de atividades humanas, coletivas e organizadas, regidas por um centro regulador, com a finalidade de adaptar constantemente os meios disponíveis aos objetivos predeterminados, tendo em vista a produção ou a comercialização de bens ou serviços (Carvalho, 2016:19) a NI com os seus meios e as suas políticas está em conformidade com este conceito.

A empresa tem múltiplas funções no que se refere à comercialização de imóveis, fazendo vários serviços de mediação no mercado imobiliário das Caldas da Rainha e arredores. Por estar muito tempo ligado à ERA Imobiliária Portugal como franchisada da mesma, a Número Indicador, na pessoa do Gerente, Sr. Carlos Vicente, decidiu deixar de usar a marca ERA.

Atualmente apercebemo-nos que a ERA foi uma boa "escola", (figura 3) visto que as suas políticas e estratégias voltadas para a qualificação e formação dos comerciais estão refletidas, claramente, nos trabalhos realizados diariamente na NI, que é agora uma empresa independente dotada de excelentes consultores.

LOJA DA NI



Figura 2: Loja da NI, antiga ERA, Caldas da Rainha

Fonte: Número Indicador, antiga ERA

O mundo que a NI explora exige que todos os seus colaboradores adotem as novas realidades e tecnologias, usando as novas plataformas imobiliárias, de forma a dotaremse de mecanismos e ferramentas que servirão como alavancagem nos momentos mais escassos. "Arena imobiliária", é o nome que considero apropriado para melhor explicar o quão difícil é estar de pé no mundo imobiliário, principalmente quando falamos num universo de quase 90 imobiliárias na região da Caldas da Ranha e arredores.

Dentro da empresa podemos encontrar, vários profissionais que desempenham funções semelhantes e outros com as funções bem distintas. Graças aos recursos humanos (RH) qualificados existentes no núcleo da NI, a empresa conseguiu manter-se de pé mesmo nos momentos mais difíceis como foi a década anterior.

Hoje, mais do que nunca, as empresas sobrevivem visto que as pessoas deixaram de ser simples recursos humanos organizacionais para serem abordadas como seres dotados de inteligências, conhecimentos, habilidades, personalidades, aspirações" (Chiavenato, 1998:28).

Sabemos que o início muitas vezes não é fácil, mas a NI apoia o início da atividade, aliada com formação e um apoio incondicional, empenhando-se na qualificação de melhores profissionais de forma a oferecerem um desempenho de alta qualidade aos seus clientes. Apostam e valorizam pessoas inovadoras, curiosas e trabalhadoras, recompensando os méritos e comprometendo-se em tornar o mundo melhor a cada dia, onde os melhores dos melhores prosperem e cresçam.

6.1 CONTACTOS

6.1.1 Empresa

NÚMERO INDICADOR – MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA – REAL ESTATE

6.1.2 Morada

Avenida 1º de Maio, nº 9 – A, R/C

2500 - 081 Caldas da Rainha

6.1.3 Horário

09:00h às 19:00h (segunda a sexta-feira) e das 10:00h às 13:00h e das 14:00h às 17:00h (sábado). Fechado aos domingos e feriados.

6.1.4 Mapa das Caldas da Rainha

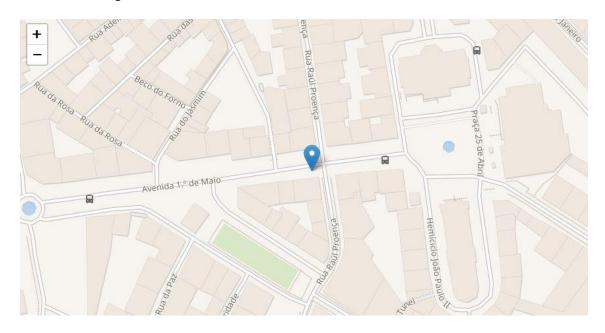


Figura 3: Localização da NI

Fonte: https://www.google.pt/maps/@39.4061319,-9.1380811,14z

Seguindo as instruções no mapa, encontramos a localização exata do edifício onde a loja da Número Indicador está sediada.

6.2 ESTRUTURA

A Número Indicador, como qualquer outra empresa, tem uma estrutura que permite o bom funcionamento da mesma, comportando uma parte técnica e outra social. Londres Trist afirma que toda organização consiste em uma combinação administrada de tecnologia e de pessoas, de tal forma que ambas se acham em inter-relação recíproca. Além de ser considerada como um sistema aberto¹ em interação constante com seu

_

¹ Sistema aberto, porque está em contínua interação com o seu ambiente e adquire um estado firme ou um equilíbrio dinâmico, enquanto retiver sua capacidade de transformação de energia ou trabalho. Este sistema tem uma variedade enorme de entrada e de saída com relação ao ambiente externo. Essas entradas e saídas não são bem conhecidas, e suas relações de causa e efeitos são indeterminadas. Por isso, o sistema aberto é também chamado sistema orgânico (Chiavenato, 1929:15).

ambiente, a organização também é abordada como um estruturado sistema sociotécnico. (in Chiavenato,1929:15).

Friso o conceito de sistema sociotécnico² como vemos na figura 5 porque de forma muito clara, consigo apresentar a estrutura da NI. Contudo, para que a estrutura possa ter êxito e um bom funcionamento, as partes técnicas e sociais têm que estar sempre interligadas, visto que uma depende da outra.

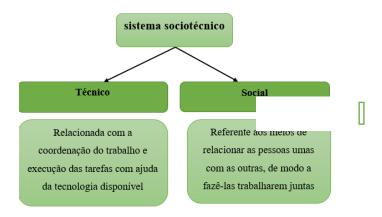


Figura 4: sistema sociotécnico

Fonte: Chiavenato, 1929:19

É certo que apesar de ser uma empresa pequena, ela está mais ou menos organizada de forma a distribuir a autoridade, o trabalho e os recursos pelos elementos da empresa de modo a que estes possam atingir eficientemente os objetivos propostos (Almeida, 2016:6).

O sistema sociotécnico é constituído de três subsistemas principais:

- Sistema técnico ou tarefas, que inclui o fluxo de trabalho, a tecnologia envolvida, os papéis requeridos pelas tarefas e outras variáveis tecnológicas.
- ❖ <u>Sistema gerencial</u> define objetivos, estrutura organizacional, política, procedimentos e regras, sistema de recompensas e punições, maneiras pelas quais as decisões são tomadas e outros elementos para facilitar os processos administrativos.

23

² **Sistema sociotécnico** é abordagem da estrutura da organização contendo dupla função, técnico e social (Chiavenato,1929:19).

❖ <u>Sistema social ou humano</u>, que é relacionado com a cultura organizacional, com valores e as normas e com a satisfação das necessidades pessoas: também incluídas no sistema social estão a organização informal, o nível motivacional dos membros e suas atitudes individuais (Chiavenato, 1929:19 e 20).

A empresa focaliza a sua estrutura na combinação destes elementos que são cruciais para um bom equilíbrio empresarial.

Atualmente a NI tem uma estrutura muito simples e eficaz proporcionando, assim, um trabalho mais completo e coordenado por parte da equipa.

No topo desta estrutura, podemos observar que é composta por:



Figura 5 topo da estrutura

Fonte própria

São estes indivíduos altamente qualificados que providenciam tudo, de forma a que os comerciais tenham nas suas mãos todos os tipos de ferramentas que precisam para terem sucesso nos negócios.

O nível intermédio é formado por consultores altamente qualificados, que turbinam a empresa, trazendo e guiando os clientes na realização de mais um projeto de vida. São eles a base da NI, as peças de engrenagem que ajudam a grande máquina a funcionar.

Na base da estrutura temos os principiantes que, por sua vez, querem fazer diferente no mercado imobiliário e nas suas vidas.

Graças a estes indivíduos, a grande máquina está a funcionar pois "as pessoas deixaram de ser simples recursos humanos organizacionais para serem abordadas como seres dotados de inteligências, conhecimentos, habilidades, personalidades, aspirações" (Chiavenato, 1998:28).

Atualmente esta é a estrutura da NI, uma empresa pequena, mas que gera o suficiente para manter os seus consultores animados e motivados para mais um negócio.

7. AS CARATERÍSTICAS DOS CONSULTORES DA NI

Sei que cada pessoa tem o seu próprio temperamento, modo de agir e de se comportar no seio social, mas quando falamos de organizações/empresas que têm fins lucrativos, temos que simplesmente moldar as nossas atitudes e comportamento, de forma a criarmos um bom clima organizacional. Por clima, entenda-se *um conceito sistemático que resulta das caraterísticas organizacionais percebidas pelos indivíduos, perceção esta moderada pela personalidade de quem percebe, pelas estruturas cognitivas que envolvem a interação e pela cultura organizacional.* (Ferreira et al., 1996:313)

De acordo com Moran e Volkwein (1992), a formação do conceito de clima organizacional pode abordar-se a partir de quatro perspetivas separáveis apesar de não mutuamente exclusivas: estrutural, perceptiva, interacionista e cultural. (in Ferreira et al., 1996:308). Contudo, para este tópico propriamente dito, colocar-me-ei na perspetiva cultural. As outras perspetivas basicamente dizem-nos que "os indivíduos desenvolvem perceções partilhadas da situação organizacional, as quais traduzem no clima, uma estrutura comum de referência, na qual, segundo Ashforth (1985), o núcleo central é o significado. Ora o significado desta estrutura de referência não é dado pela realidade objetiva, mas antes pela interação dos indivíduos, sendo, como tal, socialmente construído (Ferreira et al., 1996:313).

A perspetiva cultural³ entende o clima como um sistema de valores partilhados entre os seus membros pelos seus membros, a todos os níveis, que diferenciam uma organização das demais *Para além de outros motivos a cultura organizacional funciona igualmente*

25

³ A **cultura** pode ser considerada como um subsistema interno da organização que permite a adaptação dos indivíduos à organização como um todo, e à organização, uma adaptação ao seu meio envolvente, dizendo-se por isso que a organização tem uma cultura.

como um fator explicativo para o fenómeno da multidimensionalidade do clima (Ferreira et al., 1996:313).

Há uma grande união na NI, relativamente ao clima organizacional. Dotado de poder, o proprietário da empresa cria sentimento de paz nos funcionários. Felizmente o clima e a cultura organizacional foram forjados nestes atributos pessoais da entidade patronal, que hoje gera motivação nos consultores:

- Orienta-se para os seus objetivos;
- > Tomam certas decisões diariamente para os conseguir atingir;
- > São resilientes:
- ➤ Não desistem com facilidade;
- > Aprendem com os erros;
- > Focam-se nas recompensas;
- Figure 1 Têm um bom sentido de humor:
- > Encaram os problemas com sorrisos;
- Acreditam em si mesmos.

É percetível que a comunicação flui com normalidade neste ambiente fazendo com que haja fidelidade comunicativa. Como diz Fachada (2003:50) Existe fidelidade na comunicação quando a mensagem é recebida em perfeitas condições, ou seja, quando a sua descodificação é correta, tendo o emissor atingido o seu objetivo. Por isso acreditase que o líder de topo tem de arranjar tempo para falar diretamente com os empregados (Adair,1988: 106). Quando isso acontece, todos percebem que não há distúrbio na comunicação, em ambos sentidos, de cima para baixo e de baixo para cima.

7.1 MOTIVAÇÃO

Segundo Luís Rosa, *todo o comportamento humano é motivado (1994:98)*. O gerente e líder da empresa, tem vindo a facilitar a tarefa, estimulando e reconhecendo os seus colaboradores, caminhando em prol de melhores resultados para todos.

O comportamento na situação de trabalho é influenciado por variados fatores, de cuja análise resulta a interação apropriada para corrigir resultados insuficientes. É habitual traduzir a relação entre motivação e trabalho, por uma equação em que um dos

elementos explicativos é de facto a motivação. Da equação (desempenho = aptidão x motivação), decorre que nem sempres os problemas de desempenho podem ser reduzidos a um dos termos da equação (Ferreira, et al. 2001:260).

Se analisamos de perto o clima organizacional da empresa, percebemos que no geral os funcionários estão bem motivados.

8. PRODUTOS DA EMPRESA

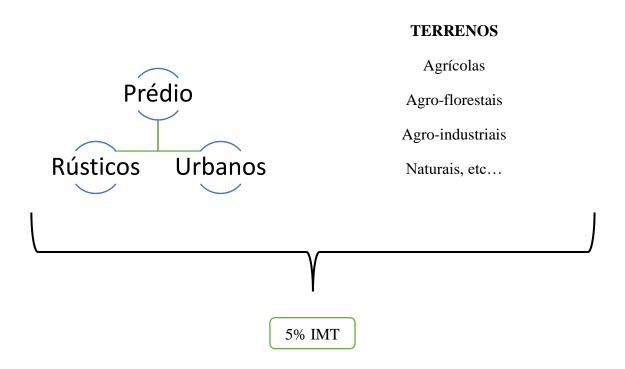


Figura 6 produtos da empresa Fonte Própria

8.1 Escalão IMT

- 1. Apartamento;
- 2. Moradias (Isolada, Germinada, Térrea, Banda);
- 3. Prédios em propriedade total (vender todos os lotes);

4. Propriedade Horizontal;

6,5% IMT

- 5. Espaços comerciais;
- 6. Restaurantes;
- 7. Armazéns;
- 8. Terrenos p/construção/lotes;
- 9. Prédios em Propriedade total (Ex. se tiver lojas no R/C) ou com entrada com utilização independente;

8.1 IMPOSTOS

Para melhor explicar esta questão apresento abaixo uma tabela através da qual claramente se compreende como funciona.

Tabela de Impostos

2017 HABITAÇÃO PRÓPRIA E PERMAN	NENTE	- 1965 - E
Valor declarado ou patrimonial	Taxa	a abater
Até € 92.407,00	0,00	€ 0,00
De mais de € 92.407,00 até € 126.403,00	0,02	€ 1.848,14
De mais de € 126.403,00 até € 172.348,00	0,05	€ 5.640,23
De mais de € 172.348,00 até € 287.213,00	0,07	€ 9.087,19
De mais de € 287.213,00 até € 574.323,00	0,08	€ 11.959,32
Superior a € 574.323,00	0,06	€ 0,00
HABITAÇÃO NÃO PERMANENTE E PESSOA	S COLE	CTIVAS
Valor declarado ou patrimonial	Таха	a abater
Até € 92.407,00	0,01	€ 0,00
De mais de € 92.407,00 até € 126.403,00	0,02	€ 924,07
De mais de € 126.403,00 até € 172.348,00	0,05	€ 4.716,16
De mais de € 172.348,00 até € 287.213,00	0,07	€ 8.163,12
De mais de € 287.213,00 até € 550.836,00	0,08	€ 11.035,25
Superior a € 550.836,00	0,06	€ 0,00
I. m. t. = valor x taxa - parcela A Restantes prédios urbanos: val Verba 1.1 da tabela geral do imposto do s	LOR X 6	ER ,5%

Tabela 2 Tabela de Impostos

Fonte: Número Indicador

A tabela explica-nos basicamente como são taxados o valor declarado ou patrimonial das habitações próprias e permanentes e das habitações não permanentes e pessoas coletivas.

8.1.1 Habitação Própria Permanente

Exemplo I:

Imposto de Compra (são pagamentos ao estado)

Aquisição 90, 000 euros

IMT: 90,000 X = 0,01 = 900,00 euros

Imposto de Selo: 0.8% (valor fixo) 90,000 euros X 0.8% = 720 euros

Valor de Escritura: Variável (200 +/- 300) Apontar para 250 na média

Valor por registro de conservatória: 250 euros (cada)

Se for dois registos ou mais, acresce 50 euros cada um (exemplo 3 registro são 350 euros)

Total: 2,120 euros

Nota: Para calcular conta o valor mais alto de venda ou patrimonial.

Exemplo II:

Imposto de Compra (são pagamentos ao estado)

Aquisição 200,000 euros

IMT: 200,000 X = 0.07 = 14,00 euros - (abater 9087, 19 euros) = 5836,88 euros

Imposto de Selo: 0,8% (valor fixo) 200,000 euros X 0,8% = 1600 euros

Valor de Escritura: Variável (200 +/- 300) Apontar para 250 na média

Valor por registro de conservatória: 250 euros (cada)

Se for dois registos ou mais, acresce 50 euros cada um (exemplo 3 registro são 350 euros)

Total: 7012,81 euros

Nota: Para calcular conta o valor mais alto de venda ou patrimonial.

8.1.2 HABITAÇÃO SECUNDÁRIA E PESSOAS COLETIVAS

Exemplo I:

Imposto de Compra (são pagamentos ao estado)

Aquisição 90, 000 euros

IMT: 90,000 X = 0,01 = 900,00 euros

Imposto de Selo: 0.8% (valor fixo) 90,000 euros X 0.8% = 720 euros

Valor de Escritura: Variável (200 +/- 300) Apontar para 250 na média

Valor por registro de conservatória: 250 euros (cada)

Se for dois registos ou mais, acresce 50 euros cada um (exemplo 3 registro são 350 euros)

Total: 2,120 euros

Nota: Para calcular conta o valor mais alto de venda ou patrimonial.

Exemplo II:

Imposto de Compra (são pagamentos ao estado)

Aquisição 200,000 euros

IMT: 200,000 X = 0.07 = 14,00 euros - (abater 8163, 12 euros) = 5836,88 euros

Imposto de Selo: 0,8% (valor fixo) 200,000 euros X 0,8% = 1600 euros

Valor de Escritura: Variável (200 +/- 300) Apontar para 250 na média

Valor por registro de conservatória: 250 euros (cada)

Se for dois registos ou mais, acresce 50 euros cada um (exemplo 3 registro são 350 euros)

Total: 7936,88 euros

Nota: Para calcular conta o valor mais alto de venda ou patrimonial.

9 MINUTAS IMPORTANTES

A Número Indicador, como qualquer outra empresa de mediação imobiliária séria, para poder trabalhar conforme as leis, têm que fazê-lo mediante um contrato.

De seguida, apresento algumas minutas importantes do trabalho da NI:

- 1. Contrato de mediação imobiliária (ver anexo II);
- 2. Ficha de visita (ver **anexo III**);
- 3. Ficha de Angariação (ver anexo IV);
- 4. Ficha de reserva cheque (ver **anexo V**);
- 5. Ficha de reserva Numerário (ver anexo VI);
- 6. Ficha de cliente vendedor (ver **anexo VII**);
- 7. Ficha de Cliente comprador (ver anexo VIII);
- 8. Ficha Inquilino, Arrendamento (ver **anexo IX**);

10 PARCEIROS

A Número Indicador conta com diferentes parceiros, que ajudam na dinamização dos seus negócios. Dentre eles destaco a EDP Comercial que é uma empresa do Grupo EDP que atua no mercado livre de energia e que nos ajuda a tratar das certificações energéticas de alguns clientes que na altura da publicação dos seus imóveis não tenham disponibilidade para a fazer.

A **certificação Energética** classifica o desempenho energético de um imóvel numa escala de A+ a F e recomenda medidas de melhoria.

O certificado energético é obrigatório na publicação de qualquer anúncio comercial para venda ou arrendamento de qualquer imóvel.



Figura 7: Certificação Energética

Fonte: https://www.edp.pt/particulares/servicos/certificacao-energetica/

Sem a Certificação Energética não podemos comercializar o imóvel, e caso o façamos, corremos o risco de sermos penalizados, a ponto de empresa mediadora ser obrigada a fechar as portas. Das documentações necessárias para o negócio imobiliário - compra, venda ou o arrendamento - a Certificação Energética é um dos mais importantes. Por este motivo faz todo o sentido termos a EDP Comercial como um dos mais importantes parceiros.

11 ANÁLISE SWOT

Para podermos ter uma visão mais clara da empresa, vamos utilizar a análise SWOT como instrumento de apoio. Percebemos que a Análise SWOT é um instrumento de apoio à análise e reflexão estratégica que, a partir de uma síntese das informações recolhidas no diagnóstico, permite avaliar os efeitos conjugados dos fatores externos e internos que contribuem para o desenvolvimento do negócio (Mercator, 2015:481).

11.1 FORÇAS

A empresa Número Indicador, por já ter sido uma franchisada pela ERA PORTUGAL, teve uma grande escola, onde por sua vez dotou os seus comerciais de ferramentas que fazem frente à coocorrência e às adversidades do mercado imobiliário na zona Oeste.

Na sua estrutura existem profissionais que encaram o mundo imobiliário com muita seriedade, sendo apoiados diretamente pelo seu gestor, a sua coordenadora e a diretora processual. É de salientar que poucas são as empresas de mediação imobiliária que têm na sua orgânica um departamento processual, que ajuda diretamente os consultores e os clientes caso seja necessário, atribuindo assim à NI um perfil de Mediação Imobiliária de excelência.

11.2 OPORTUNIDADES

A sobrevalorização dos bens imóveis, fez com que entrássemos numa era propícia para quem quer ganhar dinheiro ou entrar no mercado imobiliário. É uma altura boa para vender e arrendar, altura para investidores e pessoas que queiram entrar no mercado de arrendamento.

Visto que a banca já está a conceder empréstimo, é oportuno para a NI continuar a fazer a boa estratégia de *marketing* que tem feito, de divulgação dos seus produtos, serviços e empresa.

11.3AMEAÇAS

Existem muitas empresas de mediação imobiliária na zona Oeste, o que pode diminuir significativamente o fluxo de novos clientes da NI.

11.4 FRAQUEZAS

Umas das possíveis fraquezas da NI pode ser o simples facto de ter deixado de usar a marca ERA, nos seus serviços, podendo causar um certo recuo por parte dos clientes que estão fidelizados à ERA PORTUGAL.

CAPÍTULO III – ATIVIDADES REALIZADAS



12 ATIVIDADES REALIZADAS

O estágio curricular permitiu-me entrar diretamente no mercado de emprego. Com esta experiência apercebi-me da grande complexidade que é o mundo comercial e a sociedade de consumo em que estamos inseridos. Contudo, tive o privilégio de colocar em prática tudo aquilo que aprendi durante o meu percurso académico, e dotei-me de novos conhecimentos e experiências. Acredito que agora estou pronto para começar a minha atividade profissional como Relações Públicas, ou trabalhar nas áreas que estão diretamente relacionadas com a Comunicação e Relações Públicas. O estágio serviu-me como base, visto que *a maior parte dos vendedores comete o erro fatal de começar pelo meio, isto é, começar pela ação* (Gitomer, 2019). Mas ainda terei uma longa jornada no que diz respeito ao primeiro emprego.

O dia 1 de julho foi o dia em que comecei o meu estágio curricular na NI. Permaneci durante três meses neste processo (julho, agosto e setembro) durante o qual desenvolvi atividades segundo a linha de tempo que apresento a seguir.

12.2PERÍODO DE ESTÁGIO

12.2.1 julho

- Dez dias de formação intensiva;
- Ruada das Sextas;
- Reconhecimento de zonas;
- Atribuição de Zona;
- Levantamento de Rota;
- Fazer Rota;
- Formação na EGO (Real Estate)
- Apreender abordagem telefónica;
- Abordagem na Campaínha;

12.2.2 agosto

- Formação com a Diretora Processual;
- Formação com a Coordenadora da Loja;

12.2.3 setembro

- Prospeção;
- Angariação;
- Apresentação de serviço;

De uma forma muito completa, o meu estágio na NI girou em volta destes tópicos, com o objetivo de me preparar para ser um bom angariador de imóveis.

13 ATIVIDADES DO MÊS DE JULHO

13.2DEZ DIAS DE FORMAÇÃO INTENSIVA

Todos os consultores que já passaram na NI foram submetidos a formação inicial, e eu não fui exceção. Durante os meus primeiros dez dias de estágio, fui adestrado de forma a entrar no mundo do emprego através do mercado imobiliário.

Fases da formação inicial



Figura 8: fases da formação inicial

Fonte Própria

Sendo o mais recente membro da empresa, o meu antigo diretor comercial, foi o meu supervisor de estágio, e também encarregado pela minha formação inicial (ver anexo X), preparando-me e focando-me para ser um bom consultor e um bom profissional, guiando-me numa primeira fase para a angariação dos imoveis.

13.1.1 MERCADO IMOBILIÁRIO

O mercado Imobiliário – é o setor de atividade económica que negocia com imóveis, em diferentes vertentes: compra, venda e o arrendamento. Contudo, são várias as entidades que fazem parte deste mercado, sendo elas as seguintes:

- ➤ Validadores:
- > Angariadores;
- > Autarquias;
- ➤ Bancas;
- ➤ Compradores;
- Conservatórias;
- > Construtores;
- > Empresa de Mediação Imobiliária;
- ➤ Vendedores;
- > Finanças;
- > Freelancers;
- ➤ Gabinete de Projetos;
- ➤ IMPIC:
- Notários;
- > Promotores;
- Seguradoras;

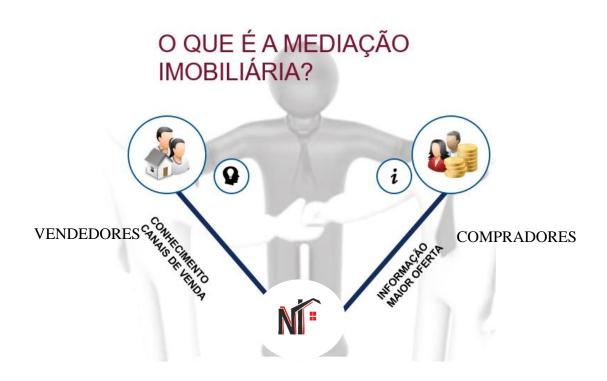
13.1.2 MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA

A mediação Imobiliária é uma atividade legalmente regulada que consiste na procura, por parte das empresas, em nome dos seus clientes, de destinatários para a realização de negócios que visem a constituição ou aquisição de direitos reais sobre bens imóveis, bem como a permuta, trespasse ou o arrendamento dos mesmos ou a cessão de posições em contratos que tenham por objeto bens imóveis.

O exercício da atividade e mediação depende da licença atribuída pelo Instituto dos Mercados Públicos, do Imobiliário e da Construção (IMPICV), a qual tem validade ilimitada.

As mediadoras são de suma importância no que diz respeito às questões de venda, compra e arrendamento. É uma profissão de pessoas para pessoas, onde geralmente estão envolvidas instituições de alto prestígio, como a banca, e onde o sonho de muitos se torna realidade.

A casa além de ser um sonho, é um bem de primeira necessidade, por isso, é de extrema importância, quando os clientes depositam toda a confiança nos consultores, para comprarem ou venderem, os seus imóveis. No momento em que um proprietário confia na imobiliária para a comercialização do seu imóvel, desencadeia este pequeno processo:



MEDIADORA

Figura 9: Mediação Imobiliária

Fonte: Número Indicador

Se há alguns anos era muito fácil encontrar casa para comprar, nos dias atuais as coisas estão muito difíceis. A sobrevalorização dos imóveis fez com que o mercado saísse do seu parâmetro normal, levando as pessoas a comprarem, venderem e arrendarem os imóveis fora dos seus valores reais.

As mediadoras são de extrema importância, visto que ajudam os clientes a enxergarem melhor este universo, mostrando um novo panorama, onde todos saem a ganhar e felizes.

13.1.3 CONSULTOR IMOBILIÁRIO

Consultor ou agente imobiliário são profissionais que atuam no mercado de venda de imóveis, agregando o arrendamento se for do seu interesse. Basicamente, podemos considerar que eles ajudam os clientes a encontrarem imoveis para comprar.

Servir de mediador não é uma tarefa fácil visto que temos que estar preparados para as adversidades. Segundo o *Blog* SAM-MLS um "consultor imobiliário faz mais que a venda de um imóvel. É um profissional verdadeiramente multifacetado que deve estar preparado para várias mudanças" (SAM-MLS, dia 16 às 14h00).

No concelho das Caldas da Rainha, o mundo imobiliário é uma verdadeira arena. No total, existem quase 90 empresas de mediação que atuam praticamente no mesmo mercado, muitas vezes atropelando-se umas às outras.

Ganhar terreno e o seu próprio espaço leva muito tempo, digo isso por experiência própria durante o tempo que dediquei a esta desafiadora profissão.

13.2 RUADA DAS SEXTAS

Durante o período de formação na NI, todas as sextas-feiras íamos para a nossa famosa ruada. Distribuíamos revistas, que continham publicações de diversos imóveis com potencialidades de venda, abordávamos pessoas que se interessavam em conhecer o nosso trabalho, deixando-nos à-vontade para saber e perguntar se elas tinham imóveis para venda, se queriam ou pensavam comprar imóveis e se conheciam pessoas, amigos e familiares que quisessem vender ou comprar imóveis.

Por tudo isso estas ruadas foram os momentos em que eu comecei a sentir que as coisas eram sérias e que tinha entrado no mundo de emprego.

13.3 TRÊS DIAS DE SAÍDAS AO TERRENO COM O GERENTE

Antes de mais, todos os consultores na NI têm a sua própria zona de trabalho, zona que lhes é atribuída pela empresa, de forma a não se atropelarem uns aos outros como fazem muitas empresas de mediação imobiliária. Por isso, logo no início me foi atribuída a zona de trabalho (ver **figura 7**), onde nenhum consultor da minha empresa podia fazer angariação nem prospeção. E se tiverem algum contacto que viesse da minha zona, partilhavam-no internamente recebendo uma percentagem no processo de venda.

Atividades desenvolvidas no terreno

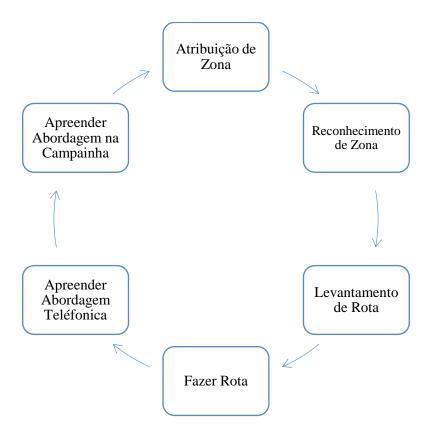


Figura 10: Atividades desenvolvidas no terreno

Fonte Própria

Estes seis pontos foram para mim os mais importantes para eu fazer uma angariação e prospeção.

13.3.1 Atribuição de Zona

Como ilustro no **anexo XI**, a atribuição desta zona é determinante para o sucesso.

Zona Atribuída



Figura 11: Zona Atribuída

Fonte: https://www.google.pt/maps/@39.4061319,-9.1380811,14z

A zona atribuída está dentro da linha amarela, abrangendo uma grande parte do Bairro da Ponte (Caldas da Rainha).

13.3.2 Reconhecimento de Zona

Depois de me atribuírem uma zona, agora é a hora de trabalhar. Todos os cafés, mercearias, drogarias, barbearias, cabeleireiros, restaurantes, etc., foram os meus alvos. Fiz um trabalho profundo de reconhecimento fazendo, simultaneamente, muitas amizades e ficando a saber que muitos portugueses dessa zona já viveram em África, nomeadamente em Angola.

13.3.3 Levantamento de Rota

Fiz um levantamento de todas as ruas e becos desta zona, de forma a conhecer todos os endereços da mesma. Tive que conhecer cada prédio, cada moradia, cada imóvel rústico e terreno desta zona, cada entrada e saída.

Por ordem, enviei estas informações à coordenadora da loja que fez o seu tratamento de forma a transformarem-se em rota.

13.3.4 Rota

Rota, são percursos traçados pela coordenadora da loja acerca de uma determinada rua, conforme os levantamentos de rotas feitas por mim, de forma a ter melhor desempenho no processo de prospeção e angariação.

13.3.5 Apreender Abordagem Telefónica

Abordagem telefónica, foi uma das principais técnicas que utilizei para a marcação de reuniões. O objetivo foi simplesmente marcar reunião e fazer com que os clientes fossem à loja.

Foi a partir das técnicas de abordagens telefónicas que ao longo do período de estágio consegui fazer algumas angariações, provando que esta ferramenta é uma das mais usuais e eficazes no mundo de mediação. Mas tem tudo um procedimento a seguir de forma a que esta operação não seja um completo fracasso.

13.3.6 Apreender Abordagem na Campaínha

A abordagem na campainha, tem como finalidade saber se existem imóveis para venda num determinado prédio, podendo ser utilizada também nas moradias. Geralmente os consultores da NI utilizam esta ferramenta nas seguintes situações:

- Durante a prospeção;
- > Durante a Rota;
- Caso saiba que uma moradia ou apartamento está para venda (se tiver campainha, é claro);

13.4 Formação na EGO (Real Estate)

O mês de agosto começou em grande. Com o desligamento da NI, da plataforma da ERA PORTUGAL, houve a necessidade de adaptar os comerciais a uma nova plataforma de

gestão de informação e de clientes. Neste sentido, a NI proporcionou a todos os comerciais e ao estagiário uma formação (ver anexo XII) de primeiros passos no EGO Real Estate, realizada no dia 31/07/2019 nas instalações da Janela Digital, no Parque Tecnológico de Óbidos. A formação teve a duração de 6 horas e foi muito enriquecedora para o meu estágio pois numa sociedade onde a fonte de valor reside cada vez mais nos serviços e no intangível, as tecnologias de informações desempenham um papel muito importante na diminuição dos custos de tratamento e da transmissão de informação. A internet explora as potencialidades da revolução digital apenas graças ao poder evolutivo dos computadores e dos serviços, mas também devido ao continuum digital (Mercator, 2015:45).

Esta formação foi muito importante, porque me fez entender a parte tecnológica do mercado imobiliário, que é muito complexa.

14 ATIVIDADES DO MÊS DE AGOSTO E SETEMBRO

14.1 Formação com a Diretora Processual e com a Coordenadora da loja

Durante a formação nestes dois departamentos, desenvolvi atividades como:

- 1. Gestão de clientes:
- 2. Gestão de contactos;
- Aprendi a inserir dados dos clientes nas duas plataformas (o GERA antigo e o EGO – recente);
- 4. Realizar contactos;
- 5. Digitalizar, copiar e arquivar documentos;
- 6. Reconhecer os documentos necessários para uma angariação;
- 7. Os documentos necessários para compra de um imóvel;
- 8. Os documentos necessários para arrendamento;

Durante esta formação também fiquei a saber de algumas entidades que influenciam, diretamente as empresas de mediação Imobiliária. São elas:

- 1. Conservatória de Registo Predial;
- 2. Serviço das Finanças;
- 3. Câmara Municipal das Caldas da Rainha;
- 4. Cartório;

14.2Prospeção

Durante a minha prospeção, deixava nos correios, nos cafés e em algumas lojas, a minha apresentação (ver **anexo XIII**) e publicidade *que tem como principal objetivo dar a conhecer uma marca, fornecer informação sobre as caraterísticas de um produto, ou serviço, e contribuir para a construção de um conjunto de perceções associadas a uma marca* (Lendrevie, *et al.* 2010:356), (ver **anexo XIV**) de forma a captar interesse por parte de novos públicos e ser conhecido na minha zona de trabalho.

A prospeção fez-me ter muitos amigos e conhecidos, deixando-me mais à-vontade para trabalhar, visto que muitas pessoas ainda têm certos complexos acerca dos indivíduos de pele negra, tornando este momento muito desafiador.

14.3Apresentação de serviço

A apresentação de serviço (ver **anexo XV**), é o momento em que nós damos a conhecer o nosso serviço e tudo o que fazemos dentro da nossa instituição. Mostramos aos clientes as nossas plataformas *online* onde os seus imoveis serão vistos e publicados. Caso o cliente decida colocar o seu imóvel à venda connosco, em exclusivo, apostaremos todas as nossas "fichas" nele, garantindo que será publicada e vista no exterior, captando assim novos clientes e possíveis compradores que pretendam morar em Portugal.

14.4 Angariação

Neste curto período de tempo, e com todas as adversidades que sofri, consegui fazer algumas angariações e realizar uma venda.

Existem dois tipos de angariação:

Angariação com exclusividade e sem exclusividade

14.4.1 Angariação com Exclusividade

Basicamente é quando um cliente vendedor (proprietário), decide vender a o seu imóvel apenas com uma empresa de mediação imobiliária ou apenas com um consultor imobiliário, num período não superior a nove meses.

Para conseguirmos fazer uma angariação em exclusivo, temos que saber dominar os princípios básicos de um consultor imobiliário como a preparação, prática e experiência. A exclusividade é o modelo mais utilizado no mundo. Nos mercados mais maduros, a representação na venda de um imóvel por um único agente imobiliário é prática comum (Blog SAM-MLS), mas em Portugal é quase um bicho-de-sete-cabeças. Durante o período que ali estive não consegui fazer nenhuma angariação com exclusividade.

14.4.2 Angariação sem Exclusividade

É quando um cliente vendedor (proprietário) decide vender o seu imóvel com uma ou várias empresas de mediação imobiliária ou com um ou vários consultores imobiliários, podendo rescindir após algumas semanas da celebração do contrato.

REFLEXÃO FINAL

Depois deste percurso como estagiário, pretendo seriamente trabalhar no ramo. A Número Indicador seria uma boa opção, visto que têm na sua estrutura toda uma série de ferramentas e técnicas que ajudarão qualquer novo consultor.

A empresa tem vindo a crescer, dando assim novas oportunidades aos consultores e abrindo novos horizontes para futuras vendas e para futuros clientes.

A NI tem tudo para se tornar uma das maiores empresas de mediação imobiliária da zona Oeste, basta continuar com o bom trabalho que tem feito, abrindo como sempre a porta a novos agentes e pessoas pró-ativas.

Espero que eu não seja a única pessoa que estagie na NI. Como aconteceu comigo desejo que a empresa dê oportunidades a jovens estudantes que queiram fazer um estágio diferente e extremamente desafiante.

Há uma necessidade muito grande de alavancar esta profissão pois percebe-se que ela é vista de forma muito banal e insignificante por muitas pessoas.

Concluo este Relatório dizendo que ser Relações Públicas é ter a capacidade de integrar corretamente no ambiente empresarial, executando pormenorizadamente o nosso propósito, levando aos nossos clientes um serviço e atendimento personalizado, simples, agradável, repleto de valor e segurança, que nos possa credibilizar perante a organização, tornando o nosso trabalho simplesmente implacável, e eficientemente normal.

Aprendi muito na Número Indicador para a preparação deste documento e também percebi que muitos conteúdos lecionados durante o período letivo, começaram a fazer mais sentido por si só. Este estágio ajudou-me, consideravelmente, a materializar e a implementar, de diversas formas, os conhecimentos e as informações adquiridas nos últimos anos escolares.

Creio que o administrador desta empresa pode aproveitar este pequeno documento futuramente. Poderá utilizá-lo como instrumento essencial para novos estagiários, podendo ser usado internamente, como ferramenta informativa de consulta na área específica da organização.

A empresa tem um longo caminho a percorrer, visto que o mundo está em constante mudança. Contudo, deve manter-se como sistema aberto, podendo introduzir diversas mudanças caso necessário.

Foram momentos difíceis e muito árduos, mas acredito que foi muito produtivo, tanto para mim como para a empresa (NI).

Agora que o estágio terminou tenho a perceção que poderia ter feito melhor, mas acabei convicto que dei o meu máximo empenho e saber.

Em suma, quero dizer que estou pronto para dar os meus primeiros passos como RP. Tive medo, mas a pouco a pouco fui enfrentando, de forma muito disciplinada, todas as dúvidas que pairavam na minha mente, sobre a vida laboral como Relações Públicas.

BIBLIOGRAFIA

ABREU, J. (2006) Teo*ria organizacional Estrutural e pessoas*. Lisboa: Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas

ADAIR, J. (1988) *A liderança Eficiente*. Mira-Sintra – Mem Martins: Publicações Europa-América, Lda

ALMEIDA, F. (2016) *Introdução à Gestão de Organização*. (4° ed) Lisboa: Escola Editora

AUSTIN, C. (1993) As Relações Públicas com Sucesso. (1ªed) Lisboa: Editorial Presença

BLACK, C. (2001) Guia Prático do Profissional de Relações Públicas. Mira-Sintra: Gráfica Europam, Lda

CABRERO, J.D. & et.al (2001) *O livro de Ouro das Relações* Públicas. Porto: Porto Editora

CHIAVENATO, I. (1998) Recursos Humanos. (5ª ed.) São Paulo: Atlas editora

CHIAVENATO, I. (1929) *Recursos Humanos*. (9^a ed.) Rio de Janeiro: Elsevier editora Lda

EDP COMERCIAL (https://www.edp.pt/quem-somos/) Consultado no dia 13/12/2019 às 11:38

FACHADA, M.O. (2003) *Psicologia das Relações Interpessoais*. (5ª ed) Amadora: Grafirumo, Ida

FERREIRA, J.M. & et.al (1996) *Psicossociologia das Organizações*. Alfragide: McGraw-Hill de Portugal, Ld^{a.}

GARCÍA, M. (1999) As Relações Públicas (1ªed) Lisboa: Editorial Estampa, Lda

GITOMER, J. (2004) *O Livro Vermelho das Vendas*. (1ªed) Lisboa: Bertrand Editora, Lda

GONÇALVES, G. (2010) *Introdução à Teoria das Relações Públicas*. Porto: Porto Editora, Ida

GOOGLE MAPS (https://www.google.pt/maps/@39.4061319,-9.1380811,14z) Consultado no dia 02/12/2019 às 15:41

LLOYD, H. et.al (1984) Relações Públicas as Técnicas de Comunicação no Desenvolvimento da Empresa. (2ªed) Lisboa: Editorial Presença, Lda.

LENDREVIE, J. et.al (2010) Publicitor. (7^aed) Alfragide: D. Quixote

MERCATOR. (2015) Teoria e Prática do Marketing. (16ª ed) Alfragide: D. Quixote

NÚMERO INDICADOR – MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA – REAL ESTATE (http://www.numeroindicador.pt/) Consultado no dia 09/12/2019 às 11:00 horas

PÓVOAS, R. (2009) Relações Públicas Sem Croquete (uma visão moderna das RP). (1ªed) Lisboa: Gestãoplus Edições

ROSA, L. (1994) Cultura Empresarial Motivação e Liderança /Psicologias das Organizações. (1ªed) Lisboa: Editorial Presença

SAM _ MLS (https://www.sam-mls.com/pt/angariar-em-exclusivo-e-assim-tao-dificil/)
Consultado no dia 12/12/2019 às 14:00 horas

SCOTT, D. (2008) As Novas Regras de Marketing e Relações Públicas. Porto: Porto Editora

ANEXOS

ANEXO I

PLANO DE ESTÁGIO

Politécnico idalGuarda Polytechnic of Guarda	PLANO DE TRAE Ensino Clínico Estágio Cursos Técnicos Superiores Profissio Licenciaturas Mestrados	GESP.004.05
Este document	o é um complemento do formulário GE	SP.003 - CONVENÇÃO.
	Extracurricular Outro:	STG ESTH
Informacão adicional: (se aplicável) Designação: Ano curricular:	Sermestra: 1.* pariodo	2.º período
I. IDENTIFICAÇÃO DOS INTERV	ENIENTES	
studante: Kus Nella ocente orientador(a): Sasel	Jana Portugal	N.º de estudante: 5008478
supervisor(a)/Tutor(a): Rui Til	ul Lucas	
PLANO DE TRABALHO		
\circ		2
Cochenha och Camumica gat e	ican an disensas References Lustica antititi dende a des	tecmicas de
nu Tordicador. Inalisan fun Comprender	o papel de estasti	presa:
confin sun confination	Sempre our por	rasem do compren
o anankehhy	uspecood, of	pricep of care a
ton angra e in/cznaudi	Jem of flance imtents, In old	nonte 10 dias
. ASSINATURAS	N	Número Indicador - Med.Imob.Ld R.D.Afonso Henriques, 134 Casal do Rei 2500-739 Vidais
O(A) Estudante	O(A) Passanta Orientariania	O(A) Supervisor(a) Tutor(a):
O 9 / OZ O 9	O(A) Docente Orientador(a)	(A) Supervisor(a) (1 to (a)):
fun lenesina	Shaffor And De Bushler Vere	(assinatura e carimbo)

PLANO DE ESTÁGIO





NOME:

fruit herdron

DATA DE ENTRADA:

	BRIEFING - Apresentação e Integração	Quem	Data de Realização
	Apresentação da loja	D. Comercial	-
		D. Comercial	e
	Explicação do objetivo do Briefing / Safari virtual imóveis / CC / trabalho por bloco	D. Comercial	V
Man	All Visio ERA CVI	D. Comercial	-
	Valores ERA		
1.9 Dia	Valores e Regras da loja ERA / Empresa	D. Comercial	L
	ALMOCO COVA DO	D. Cornercial	0
	ALMOÇO COM DC	D. Comercial	.0
	STOP & GO	D. Comercial	U
	Explicação Documentos Legais	D. Processos	V
Tan	Explicação Decreto de lei		
	Explicação Documentos ERA (Pasta Comercial)	D. Comercial / D. Processual	0_
	Explicação de organização da loja	Coordenadora / D. Comercial	C
	expired on organicação da joja	Coordenadora / D. Comercial	c
	parente 0 + 5		
	BRIEFING RUMPA ON	D. Comercial	~
	Explicação Cadeia de Receitas	D. Comercial	Share.
Manh	Explicação trabalhar por zona, Rotas	D. Comercial	c
(Vigital	Explicação ELOP1		
	Explicação ELOP2	D. Comercial	e.
	ALMOÇO	D. Comercial	
.º Dia	STOP & GO	D. Comercial	
	Explicação G.ERA	Coordenadora	
	Atribulção de Zona	D. Comercial	
Tard	Reconhecimento de Zona (limites de zona)	D. Comercial	
Tard	Formação Loja - Telefonema C. Vendedores		
	Favor Culting de Talafan and	D. Comercial	
	Fazer Guião de Telefonema Prospecção - DC Faz e Compecial VA	Cornercial	,
		D. Comercial	10 -
	Telefonema de C. Vendedores - DC faz e Comercial vê	D. Comercial	2 /
		C COMPLETE	
	BRIEFING	1 James 2	
	Explicação Agenda de Comercial ERA	Cornercial	
		D.Comercial	
	Levantamento de zona	D. Comercial	
Manh	Prospecção – comercial faz e DC vé	Comercial	
19901111	Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC vê	Comercial	
	Criação do e-mail e password no G.ERA		
^e Dia	Inserir contactos/marcações no G.ERA	D. Comercial	0
	inserii coniactos/marcações no G.ERA	D. Comercial	
	ALMOÇO		
	STOP & GO	D. Comercial	
	Expliação e criação do PEM no G.ERA	D. Comercial	
Tarde	Explicação ELO93	D. Comercial	
	Fazer Guião do Flip-Chart		
	Prospecção - DC Faz e Comercial Vê	Cornercial	
	Prospecçue - Ioc raz e Comerciai ve	D. Comercial	
	212		
	Briefing	D. Comercial	
	Prospecção - comercial faz e DC vê -	Cornercial	
Manhi	Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC vê	Comercial	
777411110	Inserir contatos, criar PEM		-
	Treino de Flip-Chart	Comercial	
Dia	ALMOCO	D. Cornercial	~
Dia			
	STOP & GO		
1000	Explicação ELO94	D. Comercial	
Tarde	Fazer Guião de Tratamento de Objecções	Comercial	
	1º Apresentação - DC faz comercial vê		
	Prospecção Sozinho	D. Comercial	
	Reiefing		
	Briefing Roll Plan Chart	D.Comercial	
Marel	Roll Play Flip-Chart	Cornercial/D.Cornercial	
Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS		
Manhã	Roll Play Flip-Chart Explicação LLOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC	Cornercial/D.Cornercial	
	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO	Cornercial/D.Cornercial D. Cornercial	
Manhã	Roll Play Flip-Chart Explicação LLOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC	Cornercial/D.Comercial D. Comercial Comercial	
	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOYS Treino de Fip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO	Comercial/D.Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação 1,045 Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco	Comercial D. Comercial D. Cornercial Cornercial D. Comercial D. Comercial	
	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé	Comercial/D.Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospeçõe Sozinho	Cornercial/D.Cornercial D. Cornercial Cornercial D. Comercial D.Cornercial D.Cornercial D.Cornercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé	Cornercial/D.Cornercial D. Cornercial Cornercial D. Cornercial D.Cornercial D.Cornercial Cornercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospeçõe Sozinho	Cornercial/D.Cornercial D. Cornercial Cornercial D. Comercial D.Cornercial D.Cornercial D.Cornercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOYS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 28 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA	Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial Comercial D. Comercial	
Dia Tarde	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing	Comercial D. Comercial	
Dia	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 28 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC	Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial	
Dia Tarde	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Pija-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospeçção Socinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospeçção	Comercial D. Comercial	
Dia Tarde Manhã	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Diffini objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO ALMOÇO	Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial	
Dia Tarde	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOPS Treino de Pija-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospeçção Socinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospeçção	Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial Comercial Comercial D. Comercial Comercial	
Dia Tarde Manhã	Roll Play Flip-Chart Explicação ELOYS Treino de Figo-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2* Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefling Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO	Comercial D. Comercial	
Dia Tarde Manhã	Roll Play Flip-Chart Explicação LIOPS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como Utar Totografías e medir áreas	Comercial D. Comercial	
Dia Tarde Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 28 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Comercial acompanha as apresentações de vários colegas	Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial	
Dia Tarde Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOre Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP à GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como trar fotografías e medir áreas Comercial arcompanha as apresentações de vários colegas Marcoções	Comercial D. Comercial	
Dia Tarde Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOrS Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 28 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Comercial acompanha as apresentações de vários colegas	Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial	
Dia Tarde Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOre Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP à GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como trar fotografías e medir áreas Comercial arcompanha as apresentações de vários colegas Marcoções	Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial	
Dia Tarde Manhā	Roll Play Flip-Chart Explicação LiOre Treino de Flip-Chart e Objecções com DC ALMOÇO STOP à GO Diffinir objetivos por bloco 27 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como trar fotografías e medir áreas Comercial arcompanha as apresentações de vários colegas Marcoções	Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial	

	Manhã	Apresentação de Agenda diária	D. Comercial
		Levantamento de zona/Prospecção	Comercial
7.º Dia		ALMOÇO	Contendar
ri- tria		STOP & GO	D. Comercial
	Tarde	Levantamento de zona/Prospecção	Di Comerciai
		Comercial acompanha as apresentações de vários colegas	Cornercials
		Marcações	Comercial
		Prospecção Sozinho	Comercial
			Comercial
		Briefing	D. Comercial
	Manhā	Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC vê	Comercial
	marina.	Levantamento de zona/Prospecção	Comercial
3,0 Dia		ALMOÇO	Cornercial
A- 188		STOP & GO	D. Comercial
	Tarde	Levantamento de zona/Prospecção	Comercial
	1 arce	Apresentação comercial faz e DC vê	Comercials
		Prospecção - comercial faz e DC vê	Comercial
			Comercial
	Manhã	Briefing	D. Comercial
		Telefonema de C. Vendedores	Comercial
		Levantamento de zona/Prospecção	Comercial
		ALMOÇO	Comercial
.º Dia		STOP & GO	D. Comercial
		Levantamento de zona/Prospecção	U. Comercial
	Tarde	Roll Play Flip-Chart	Comercial/D.Comercial
		Marcações	Cornercial
		Prospecção Sozinho	Cornercial
		- R. W. W. M.	Cornercial
	Manhã	Briefing	D. Comercial
		Apresentar levantamento de zona	Comercial
		Prospecção	Comercial
L® Dia		ALMOÇO	Comercial
A- Dia		STOP & GO	D. Comercial
	Tarde	Rever objetivos definidos	D. Comercial
	Tarde	Marcações	Comercial
		Prospecção Sozinho	
			Comercial
rante	TREINO	Acompanhamento, estágio,	
o mês	CASA ABERTA		
× mes	FORMAÇÃO	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills

DIRETOR COMERCIAL:

COMERCIAL

PLANO DE ESTÁGIO

ANEXO II

CONTRATO DE MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA



CONTRATO DE MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA NOS TERMOS DA LEI Nº 15/2013 DE 8 DE FEVEREIRO

CONTRATO N°	DATA: / /			

MEDIADORA:

NÚMERO INDICADOR - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, LDA., com sede social na Rua D. Afonso Henriques, nº 134 Casal do Rei,

PROPRIETÁRIOS:	
NOME:	
singular/coletiva), (estado civil), sob o regi	me de, com
	, com residência
na	nº.: Andar:
Código-Postal:Localidade:	, portador(es) do(s) B.I./CC/Passaporte
o'(s)(Validade:/)	e(Validade:/),
Contribuinte(s) no(s) e	, aqui representada pelo seu sócio
perente/administrador/procurador/gestor de negócios com por	deres para o ato, com domicílio profissional na sede da sua
epresentada, adiante designado(s) como Segundo(s) Contra	atante(s) na qualidade de (Proprietário;
Senhorio; Trespassante; Outro); é celebrado o presente Contra	ato de Mediação Imobiliária (doravante CMI) que se rege pelas
reguintes cláusulas:	
lota(s): Caso o(s) Segundo(s) Contratantes(s) não seja o único go	erente/administrador/proprietário/senhorio/trespassante do IMÓVEL, a
dentificação do proprietário/senhorio/trespassante virá descrita no Anex	
Cláusi	
and the second s	o do Imóvel)
Morada:Código-Postal: Localidade	
	a de Implantação: m² Área Bruta de Construção:
m² Área Útil: m²	a de impiantação: m- Area Bruta de Construção:
Registo Predial: Conservatória do Registo Predial de:	ach a decerição no
	tigo matricial: Fracção: da Freguesia de
	D N.º: Data de Emissão: / /
:mitida pela Câmara Municipal de:	
Certificado Energético nº: Data o	
and an arrange of the control of the	e validade /
Ficha Técnica de Habitação: Sim □ Não □	
Cláusi	ula 2.ª ção do Imóvel)
Venda	• 6 6 8
	DU Renda mensal do Imóvel:,€
D imóvel encontra-se livre de quaisquer ónus ou encargos. Sim	
	pelo valor de,€
The de street of street good (The street good of the street good) and the street good (The street good) and	
. A Mediadora obriga-se a diligenciar no sentido de conseguir encontr	ar interessado na Compra, Arrendamento, Cessão de Posição ou Outro
	cação do Imóvel da primeira página do presente contrato, pelo preço
	promoção a recolha de informações sobre os pagácias protondidos o

- do na mesma secção, desenvolvendo para o efeito, ações de promoção e recolha de informações sobre os negócios pretendidos e
- 2. Qualquer alteração ao preço fixado na secção Comercialização do Imóvel da primeira página do presente contrato, deverá ser comunicada de imediato e por escrito à Mediadora.

Cláusula 3.ª

(Regime de Contratação)

- 1. O(s) Segundo(s) Contratante(s) contrata(m) a Mediadora em regime de EXCLUSIVIDADE

 ou NÃO EXCLUSIVIDADE
- 1.1. Ao selecionar em regime de EXCLUSIVIDADE, só a Mediadora contratada tem o direito de promover o negócio objeto do contrato de mediação, durante o respetivo período de vigência, não podendo o(s) segundo(s) contratante(s), nesse período, celebrar outro contrato referente ao imóvel:
- 2. Se o negócio for efetuado através da Mediadora e posteriormente o comprador desistir da compra, e houver sinais recebidos até ao montante da comissão acordada, independentemente do(s) Segundo(s) Contratante(s) os devolver ou não, a Mediadora tem sempre direito a receber a sua comissão, por ser alheia a essa situação e ter realizado o trabalho a que se propôs;
- 3. É igualmente devida à empresa a remuneração acordada nos casos em que o negócio visado no contrato de mediação tenha sido celebrado em regime de exclusividade e não se concretize por causa imputável ao(s) Segundo(s) Contratante(s).

Cláusula 4.ª

(Remuneração)

- 1. A remuneração só será devida se a **Mediadora** conseguir interessado que concretize o negócio visado pelo presente contrato, nos termos e com as exceções previstas no art.º 19.º da Lei n.º 15/2013, de 8 de Fevereiro.
- 2. Serviços Contratados na Venda /Trespasse/Cessão de Posição Contratual/Arrendamento:

A renumeração será devida à Mediadora da seguinte forma:

- a) Comissão mínima de 5.000,00 € (para imóveis com valor igual ou inferior a 100.000,00 € (Cem mil euros);
- b) Comissão de 5% (para imóveis de valor superior a 100.000,00 € (Cem mil euros);
- c) Comissão de Arrendamento (equivalente a 1 mês renda;
- d) Aos serviços contratos acresce a taxa legal do IVA em vigor (23%).
- 3. Forma de pagamento: Cheque 🗆 Transferência bancária 🗆 Depósito em conta 🗆 Dinheiro 🗅
 - 3.1. Condições de pagamento:
- □ O total da remuneração aquando da celebração da escritura ou conclusão do negócio visado.
- □ O total da remuneração aquando da celebração da contrato-promessa, se o sinal for igual ou superior a 10 %.
- u _____ % após a celebração do contrato-promessa e o remanescente de _____ % na celebração da escritura ou conclusão do negócio;

NOTA(s): A comissão mínima devida à Mediadora nunca será inferior ao valor indicado na Cláusula 4ª, acrescida do IVA à taxa legal em vigor.

Cláusula 5.ª

(Prazo de Duração do Contrato)

O presente contrato tem uma validade de **9 meses** contados a partir da data da sua celebração, renovando-se automaticamente por iguais e sucessivos períodos de tempo, caso não seja denunciado por qualquer das partes contratantes através de carta registada com aviso de receção ou outro meio equivalente, com a antecedência mínima de 10 dias em relação ao seu termo.

Cláusula 6.ª

(Obtenção de Documentos)

- 1. O(s) Segundo(s) Contratante(s) colaborará com a MEDIADORA na entrega de todos os elementos julgados necessários e úteis no prazo de 10 dias, a contar da data de assinatura do presente contrato.
- 2. Sem prejuízo do disposto no número anterior, a **Mediadora** mantém, sempre, o direito ao reembolso das despesas efetuadas com a obtenção da documentação.
- 3. O(s) Segundo(s) Contratante(s) declara e garante que, no âmbito das disposições legais aplicáveis de natureza preventiva e repressiva de combate ao branqueamento de capitais e ao financiamento do terrorismo, e em relação a todos os atos e operações abrangidas pelo presente contrato, se obriga a cooperar na disponibilização de informação relevante à Mediadora, designadamente sobre a identidade das partes contratantes, do objeto do negócio imobiliário e dos meios de pagamento das transações imobiliárias.
- 4. O(s) Segundo(s) Contratante(s) obriga-se ainda a cumprir todas as disposições legais e regulamentares decorrentes do Sistema de Certificação Energética que se encontram previstas no Decreto-Lei n.º 118/2013, de 20 de agosto, ou seja, a obrigação de providenciar, nos termos e prazos devidos, pela emissão do respetivo Certificado Energético em relação ao imóvel objeto do presente contrato (se aplicável).
- 5. O(s) Segundo(s) Contratante(s) obriga-se, também, a dar cumprimento às regras referentes à Ficha Técnica da Habitação, nos termos do disposto no Decreto-Lei n.º 68/2004, de 25 de março, nos termos e prazos devidos (se aplicável).

Cláusula 7.ª

(Proteção de dados Pessoais)

- 1. Em cumprimento do disposto no Regulamento (EU) 2016/679 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 27 de abril (RGPD), e demais legislação aplicável, no que diz respeito ao tratamento de dados pessoais e à livre circulação desses dados, o Segundo Contratante ___ autoriza/__ não autoriza que os seus dados pessoais recolhidos, transmitidos ou processados informaticamente pela Mediadora sejam incorporados na sua base de dados. Estes dados destinam-se a processamentos administrativos, estatísticos e de apresentação/divulgação de produtos e serviços comercializados.
- 2. A Mediadora compromete-se, designadamente, a n\u00e3o copiar, reproduzir, adaptar, modificar, alterar, apagar, destruir, divulgar ou por qualquer outra forma colocar \u00e0 disposi\u00e7\u00e3o de terceiros, os dados pessoais do CLIENTE a que tenha tido acesso no \u00e1\u00e1mbito do presente contrato, sem que para tal tenha sido expressamente autorizada, comprometendo-se a utiliz\u00e1-los exclusivamente para as finalidades referidas.
- 3. Mais se declara que, nos termos e para os efeitos previstos nos artigos 12º a 23º do RGPD, a MEDIADORA informou o CLIENTE e este tomou conhecimento dos direitos que lhe assistem relativamente aos seus dados pessoais e que se encontram descritos no sitio www.numeroindicador.pt e na secção Politica de Privacidade.

Cláusula 8.ª

(Limites aos pagamentos em Numerário)

Os intervenientes no presente contrato de mediação imobiliária abstêm-se de celebrar ou de algum modo participar em quaisquer negócios de que resulte a violação dos limites à utilização de numerário previstos no artigo 63.º-E, da Lei Geral Tributária, aprovada pelo Dec. Lei n.º 398/98, de 17 de dezembro, aditado pela Lei n.º 92/2017, de 22 de agosto e de acordo com o artigo 10.º da Lei n.º 83/2017, de 18 de agosto.

Cláusula 9.ª

(Competência para dirimir litígios de consumo)

- 1. Em caso de litígio de consumo, definido nos termos do disposto na Lei n.º 144/2015, de 8 de setembro, o consumidor pode recorrer à entidade de resolução alternativa de litígios de consumo competente.
- 2. Para garantia da responsabilidade emergente da sua atividade profissional, a Mediadora celebrou um seguro obrigatório de responsabilidade civil no valor Euro: 150.000€ (cento e cinquenta mil euros), apólice n.º 10980575, através da seguradora Victoria Seguros SA.
- 3. Sem prejuízo do disposto no número seguinte, acordam as Partes que para dirimirem quaisquer litígios emergentes da execução do presente contrato, elegem como competente o foro da Comarca de Caldas da Rainha, com expressa renúncia a qualquer outro.
- 4. Caso não exista entidade de resolução alternativa de litígios com competência no local da celebração do contrato ou a(s) existente(s) não se considere(m) competente(s) em razão do valor deste, o consumidor pode recorrer ao Centro Nacional de Informação e Arbitragem de Conflitos de Consumo, sito em Lisboa, com o endereço eletrónico: cniacc@unl.pt e disponível na página www.arbitragemdeconsumo.org.
- 6. O disposto no número anterior não priva o consumidor do direito que lhe assiste de submeter o litígio à apreciação e decisão de um tribunal judicial.

Cláusula 10.ª

	()	Angariad	lor Imobil	obiliário)
Nome:	Contribuinte fiscal:			
Depois de lido e ratificado, as pa rubricar. Feito em duplicado, destinando-se				contrato segundo os ditames da boa-fé, e vão assina ervenientes.
Local:	Data:	/	_/	
A Mediadora:				
O(s) Segundo(s) Contratante(s)	1			
			-	

ANEXO A (FICHA DE IDENTIFICAÇÃO: PROPRIETÁRIOS/COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS)

PROPRIETÁRIOS (COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS) 2

NOME:						,
(estado civil)		sob	0	regime	de	, com
						, com residência na
			n°.:	Andar:	Código-P	ostal:Localidade:
		,		portador(es)	do(s)	B.I./CC/Passaporte no(s)
	(Validade:/	/)	e		(Validade://),
Contribuinte(s) no(s)		е _			, adiante	designado como Segundo(s)
Contratante(s) na qualic	dade de (Proprietár	io(s)/Tr	espas	sante/Outro)	;	
PROPRIETÁRIOS (COMPR	ODDIETÁ DIOS/HED	DEIDOS	1) 2			
FROFRIETARIOS (COMFR	OFRIETARIOS/HER	DEIROS	,, 3			
NOME:						
(estado civil)		sob	0	regime	de	, com
(17.0		, com residência na
						ostal:Localidade:
						B.I./CC/Passaporte n°(s)
						(Validade://,
						designado como Segundo(s)
Contratante(s) na qualic						(-,
Contratante(s) na quanc	lade de (Froprietari	10(3)/11	Сэраз	sante/Outio)	,	
PROPRIETÁRIOS (COMPR	OPRIETÁRIOS/HER	DEIROS	5) 4			
			.f.			
NOME:						
(estado civil)		sob	0	regime	de	, com
						, com residência na
			nº.:	Andar:	Código-P	ostal:Localidade:
		,		portador(es)	do(s)	B.I./CC/Passaporte n°(s)
						(Validade://),
Contribuinte(s) no(s)		е		35	, adiante	designado como Segundo(s)
Contratante(s) na qualic						-

ANEXO A (FICHA DE IDENTIFICAÇÃO: PROPRIETÁRIOS/COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS)

PROPRIETÁRIOS (COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS) 5 _____, sob o regime de ____, com residência na _____ nº.:___ Andar: ____ Código-Postal: ____ -__ Localidade: portador(es) do(s) B.I./CC/Passaporte n°(s) _____(Validade:___/____) e _____ ____ (Validade:___/___), ____, adiante designado como Segundo(s) Contribuinte(s) n°(s) ____ Contratante(s) na qualidade de (Proprietário(s)/Trespassante/Outro); PROPRIETÁRIOS (COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS) 6 _____, sob o regime de _____, com residência na _____nº.:___Andar: _____ Código-Postal:____-_ Localidade: ____, portador(es) do(s) B.I./CC/Passaporte no(s) _____ (Validade:__/__/___) e ____ __ (Validade:___/___/__ ____, adiante designado como Segundo(s) Contribuinte(s) no(s) ____ ____ e ___ Contratante(s) na qualidade de (Proprietário(s)/Trespassante/Outro); PROPRIETÁRIOS (COMPROPRIETÁRIOS/HERDEIROS) 7 ____, sob o regime de _____ (estado civil) ___ _____, com residência na _____nº.:___Andar: ____Código-Postal:____-_Localidade: _____, portador(es) do(s) B.I./CC/Passaporte n°(s) ______ (Validade:__/__/___) e _____ (Validade:__/__/___), ______ e _____, adiante designado como **Segundo(s)** Contribuinte(s) no(s) ____

CONTRATO DE MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA

Contratante(s) na qualidade de (Proprietário(s)/Trespassante/Outro);

ANEXO III

FICHA DE VISITA



FICHA DE VISITA

		Data:	//
eferência de Imóvel	À Respor	sabilidade de	
Dados do imóvel Morada:	Preço:	Proprietário:	
	Venda □	,	
	Arrendamento 🗌	Telefone:	
		Email:	
Potencial cliente(Comprador/	Interesse no imóvel		
nquilino/Investidor)	Muito Interessado ☐ Interes	sado ☐ Pouco Interessado ☐ Na	ão Interessac
Nome:	Bom Preço ☐ Preço elevado []	
Felefone:	Vem fazer nova visita□		
EEMail:			
_			
Sobre o negócio	Pontos negativos	Pontos positivos	
Dá feedback mais tarde□	Má condição/estado do	Boas áreas□	
Está a ver outros imoveis□	imóvel 🗆	Воа□	
	Divisões Pequenas□	localização□	
Observações			
a Número Indicador – Mediação ndicador – Mediação Imobiliária enham interesse na sua aquisiç de mediação imobiliária celebrad a vender o imóvel ao potenci ndependentemente da data et reconhecem que o incumprime	ce que realizou esta visita no âmbito Imobiliária, Lda e o proprietário pel , Lda, caso venha a adquirir o imóve ão. O Proprietário reconhece que as o com a Número Indicador – Mediaçal comprador e também a terceim que a venda seja concretizada nto das obrigações ora assumidas ia, Lda, pelos prejuízos causados uintes do Código Civil.	o que se compromete a comunica l ou caso apresente o mesmo a te obrigações que assumiu através so Imobiliária, Lda, serão efetivas o apresentado pelo potencial O Proprietário e o Potencial implicará o dever de indemnizar	ar à Número erceiros que do contrato caso venha comprador, Comprador r a Número
Assinatura do proprietário	Assinatura do interessac	o Assinatura do represe	entante

NÚMERO INDICADOR - Mediação Imobiliária, Lda. Avenida 1º de Maio, nº 9A Ríc - 2500-081 Caldas da Rainha – PORTUGAL Tel: 262 840 890 − Tim: 910 652 354 - www.numeroindicador.pt ou geral@numeroindicador.pt NIPC 513.114.424 - Capital Social: 5.000 € - AMI 10376

FICHA DE VISITA

ANEXO IV

FICHA DE ANGARIAÇÃO

Ficha de

ANGARIAÇÃO DE



IMÓVEL

REFª:	DATA: _		_ Nº CMI		
Informação gera	al				
Tipologia	Preço _		Ano de Const	rução Cert. E	nergética
Comercial	Exc	lusivo Aber	to Con	domínio€ Plac	ca Chave
Localização					
Morada					
Distrito			Concelho		
Freguesia			Zona		
Natureza					
☐ Apart.	□Moradia	□ Terreno	□ Loja	□ Escritório	(Outra
Estado					
□ Novo	□Usado	□ Em construção	□ Projeto	□ Recuperado	(Outro)
Negócio					
□ Venda	□ Arrendamento	□Trespasse	□ Permuta □	o	
Áreas (m²)					
Área útil	Área bruta		Área terreno		
Descrição -					
Proprietário					
Nome					
Morada					
Telefone			Email		
Fotos					

Divisões		Caracteristicas		
Nº M2	Nº M2	Nº M2	Nº M2	Nº M2
Alpendre	Casa de Banho;	Closet	Cozinha	Despensa
Escritório	Lavandaria	Marquise	Número de pisos	Sala(s);
Sala(s) de Jantar	Sótão	Suite(s)	Total quarto(s);	Varandas
Segurança				
Portaria	☐ Segurança 24 horas	☐ Vídeo vigilância		
ona Envolvente				
☐ Aeroporto	☐ Areas de Lazer Infantil	☐ Auto-Estrada	□ Banco	☐ Biblioteca
Bombeiros	☐ Campo	☐ Campo de Golfe	☐ Centro Comercial	☐ Centro da Cidade
☐ Escola	☐ Espaços Verdes	☐ Estação Ferroviária	☐ Estação Rodoviária	Farmácia
Ginásio	☐ Hipermercado	☐ Hospital	☐ Mercado	☐ Metro
☐ Perto da praia	☐ Piscinas	☐ Polícia	☐ Posto de Combustível	☐ Praça Táxis
☐ Transportes Públicos	☐ Zona Histórica	☐ Zona Comercial		
quipamentos				
☐ Água Quente Solar	Alarme	☐ Antena Parabólica	☐ Aquecimento Central	☐ Ar Condicionado
☐ Aspiração Central	☐ Banheira com Hidromassagem	Barbecue	☐ Caldeira	☐ Cofre
☐ Detector de Fumos	☐ Detector de Gás	☐ Detector de Incêndio	☐ Detector de Intrusão	☐ Detector de Inundação
☐ Domótica	☐ Elevador	☐ Esquentador	☐ Estores Eléctricos	☐ Exaustor
☐ Fogão	☐ Fogão Eléctrico	Forno	☐ Frigorífico	☐ Gás Botija
☐ Gás Canalizado	☐ Gás Natural	☐ Gerador	☐ Isolamento Acústico	☐ Isolamento Térmico
□ Jacuzzi	☐ Lareira	☐ Máquina Lavar Louça	☐ Máquina Lavar Roupa	☐ Máquina Secar Roupa
☐ Microgeração Solar	☐ Microondas	☐ Mobilado	☐ Música ambiente	☐ Piso Radiante
☐ Placa a gás	☐ Placa de Indução	☐ Placa Vitrocerâmica	☐ Porta Alta Segurança	☐ Pré-instalação alarme
Pré-instalação ar condicionado	☐ Pré-instalação aspiração central	Pré-Instalação de Aquecimento Central	☐ Pré-Instalação de Internet	☐ Pré-Instalação de TV por Cabo
Pré-instalação música ambiente	☐ Pré-instalação painéis solares	☐ Recuperador de calor	Roupeiros	☐ Termoacumulador
☐ Toalheiros Aquecidos	☐ Video Porteiro	☐ Vidros Duplos		
☐ Acesso para Deficientes	☐ Adega	☐ Anexos	☐ Arrecadação	☐ Campo de Ténis
☐ Complexo Desportivo	Estacionamento	Estacionamento	Garagem	Ginásio
☐ Jardim	☐ Parque infantil	Piscina	☐ Salão de Festas	☐ Salão de Jogos
☐ Telheiro	☐ Terraço			
,	Angariador		Proprie	tário

FICHA DE ANGARIAÇÃO

ANEXO V

FICHA DE RESERVA CHEQUE



FICHA DE RESERVA

ACORDO DE RESERVA DE IMÓVEL, ENTREGA DE PRÉ-SINAL E PRINCÍPIO DE PAGAMENTO DO PREÇO

erên	cia de Imóvel:// Reserva N.º
	CÓPIA DO CHEQUE
	Este cheque é traçado e passado em nome do proprietário do imóvel
P -	Número Indicador Modiação Imobiliária, Lda., com codo Rua D. Afonco Honriques, nº 131 Casal de Rei, vem, para os devidos efeitos declarar que, como fiel depositário, recebeu de (nome/ Proponente o valor d
	.500,00€ (Dois mil e quinhentos euros) mediante a emissão de um cheque com J.º, da entidade, como reserva e princípio de pagament
d	lo preço da fracção/andar do prédio (nº), sito n
p (r	reguesia de de que sã proprietários nome/vendedor)
0	O valor da compra é de Este valor serve de pré-sinal e princípio de pagamento do preço da compra do imóvel acima identificado, <u>só se</u> descontado após a assinatura do Contrato Promessa de Compra e Venda ou da escritura, caso não haja lugar a CP
	e a sua entrega justifica-se pelo facto do comprador pretender recorrer a financiamento bancário para a aquisição, i endo, nesta data, garantida a obtenção desse financiamento.
2 º S	Se a entidade Bancária , fizer <u>empréstimo insuficiente</u> para a efectivação desta compra ou o potencial Promite Comprador não conseguir o financiamento ou caso de não aceitação da proposta , <u>este valor é devolvido e anula este processo</u> , salvo se as partes estiverem de acordo em prosseguir de igual modo com o processo de compra e ven
3º C c e	D CPCV, de acordo com ambas as partes, será celebrado no prazo máximo de dias a contar da presente da com entrega de um sinal no valor de €_, mediante a emissão de um cheque traça em nome do proprietário do imóvel supra referido. Caso não haja lugar a CPCV, a Escritura de compra e venda se celebrada no prazo máximo de dias a contar da presente data.
	presente <u>reserva fica dependente da aceitação por parte do proprietário</u> na venda pelo valor supra mencionado
5º C	O potencial Promitente Comprador, após a entrega do valor supra referido a título de reserva e princípio de pagame do preço do imóvel, não poderá desistir da celebração do negócio sem motivo justificativo e válido à luz de regras da boa fé, com excepção do previsto na cláusula 2.8
5º N	No caso de desistência injustificada por decisão do Promitente Comprador implica a perda do montante entregu ítulo de reserva, a favor do promitente vendedor.
	No caso de desistência por decisão do Promitente Vendedor , implica a devolução em dobro do montante recebid ítulo de reserva prestado, ao Promitente Comprador.
3º €	O presente documento cessa os seus efeitos jurídicos a partir do momento em que é celebrado o Contrato Prome

de Compra e Venda ou escritura caso não haja lugar à assinatura do mesmo.

D(S) VENDEDOR(ES)	A MEDIADORA
O(S) COMPRADOR(ES)	

FICHA DE RESERVA CHEQUE

ANEXO VI

FICHADE RESERVA NUMERÁRIO



FICHA DE RESERVA

DATA: ____/ ____/ _____

ACORDO DE RESERVA DE IMÓVEL, ENTREGA DE PRÉ-SINAL E PRINCÍPIO DE PAGAMENTO DO PREÇO

	da Da D. Afaraa I				
Número Indicador - Mediação Imobiliária, Lda., com sede Rua D. Afonso Henriques, nº 134 Cas do Rei, vem, para os devidos efeitos declarar que, como fiel depositário , recebeu de (nom Proponente)					
eserva e princípio de pagamento do preço da f		50.0			
	concelho de	, de que proprietários			
		propriotanos			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nto do preço da compra do imóvel	acima identificado, só sendo			
CPCV, e a sua entrega justifica-se pelo facto do co	mprador pretènder recorrer a fina	ritura, caso não haja lugar a anciamento bancário para a			
per control of the co		ra au a natanaial Dramitanta			
Comprador não conseguir o financiamento ou cas	so de não aceitação da propos	ta, este valor é devolvido e			
com entrega de um sinal no valor detraçado, em nome do proprietário do imóvel supra re		te a emissão de um cheque			
A presente reserva fica dependente da aceitação po	r parte do proprietário na venda p	pelo valor supra mencionado.			
pagamento do preço do imóvel, não poderá desistir	da celebração do negócio sem r	the same of the sa			
No caso de desistência injustificada por decisão do Pra a título de reserva, a favor do promitente vendedor.	romitente Comprador implica a p	erda do montante entregue			
		dobro do montante recebido			
•		ebrado o Contrato Promessa			
S.:					
O(S) VENDEDOR(ES)	A MEDIADORA				
	reguesia de	reguesia de			



	DATA: / /
O(S) COMPRADOR(ES)	

FICHA DE RESERVA NUMERÁRIO

ANEXO VII

FICHA DE CLIENTE VENDEDOR



FICHA DE CLIENTE VENDEDOR

COMERCIAL:	D	ATA://	HORA:	: REF.ª	
POTENCIAL CLIENTE:				ORIGEM	
PRIMEIRO NOME	ÚLTIMO NOME	TELEFONE	EMAIL		CONTACTO
	-			@	·
CÔNJUGUE:					
PRIMEIRO NOME	ÚLTIMO NOME	TELEFONE	EMAIL		
			0 (Y		@
Proponentes:					
QUANTOS PROPONENTES	DECIDEM A VENDA?				
+	+		+		
+	-		+		
10041174070					
LOCALIZAÇÃO: MORADA:					
LOCALIDADE:					
Tipo de Imóvel:					
APARTAMENTOS	T1 - T2 - T3 - T4 - T5	MÓVEIS C/ NEGÓCIO	0 🗌	PRÉDIOS	
MORADIA	V1- V2- V3- V4 - V5	LOJAS		QUINTAS E H	ERDADES
ESCRITÓRIOS		ARMAZEM		TERRENOS	
GARAGENS		RUINA			
IMOVEL ENCONTRA-SE LIV	RE DE ÓNUS OU ENCARGOS	?			
SIM	TIPO DE ÓNUS E ENCARGOS	(HIPOTECAS E PENHORA	(S) ENTIDADE BA	NCARIA:	
NÃO			VALOR:		,€
CONDOMÍNIO:					
SIM VALOR MI	ENSAL CONDOMINIO:	€ EMPR	ESA CONDOMIN	10	
NÃO					
	o dos meus dados pessoais p vista as finalidades de assegu				
com os fins da recolha. No	os termos da lei, foi-me info	rmado que me é garan	tido, enquanto	titular dos dados	pessoais tratados, o
	ão e eliminação dos meus d etificar ou eliminar os m	13%			
	ou enviar um email para ger			ur us 11055us c	onalyses gerals em
Caldas da Rainha,/					

SERVAÇÕES:			
			0.10

FICHA DE CLIENTE VENDEDOR

ANEXO VIII

FICHA DE CLIENTE COMPRADOR



FICHA DE CLIENTE COMPRADOR

OMERCIAL:		DATA://	HORA:	: REF.ª	:
POTENCIAL CLIENTE:				ORIGEM	
PRIMEIRO NOME	ÚLTIMO NOME	TELEFONE	EMAIL		CONTACTO
		_ :	_	@	_
LOCALIZAÇÃO DO IMÓ	VEL:				
PAÍS	DISTRITO	CONCELHO	FREGUESIA	. Z	ONA
TIPOLOGIA, PREÇO, ÁF	REAS:				
Nº DE QUARTOS	№ DE SALAS PE	REÇO MAXIMO	ÁREA MINIMA PRE	TENDIDA	
		€		m2	
NATUREZA:					
APARTAMENTOS	IMÓVI	EIS C/ NEGÓCIO	PRÉ	DIOS	
ARMAZÉNS	LOJAS		QU	INTAS E HEF	RDADES
ESCRITÓRIOS	MORA	ADIAS	TE	RRENOS	
GARAGENS					
NEGÓCIO:					
VENDA AR	RENDAMENTO	PERMUTA	TRESPASSE		
ESTADO:					
NOVO	USADO	PARA DEMOLIR OL	J RECONSTRUIR	RENOVAD	0
EM CONSTRUÇÃO	EM PROJETO				
PERTO DE:					
CENTRO DA CIDADE E	SCOLA HOSPITAL	POLÍCIA	TRANSPORTES PÚB	LICOS	ZONA COMERCIA
APENAS COM:					
	OD SETACIONAMEN	ITO EVITERIOR	ESTA CIONIANAENTO IN	TERIOR .	CARACENA 🖂
JARDIM MOBILAD			ESTACIONAMENTO IN DE SEGURANÇA 🗍	TERRAÇO	GARAGEM
		ÃO ENERGÉTICA	DE SEGURANÇA	TERRAÇO	
OUTROS CRITÉRIOS:	CERTIFICAÇ	AL ENERGETICA			
PREFERÊNCIA DE ANDAR:	~	E CASAS DE BANHO:			

€	
sar para o Departamen	to Processual,
amento na escolha do se	eu Crédito Habitação.
cessual.	
PREÇO: €	€
PREÇO:	£
PREÇO: €	Ε
PRECO:	€
PREÇO: €	E
PREÇO: _	€
	€
	€
	€
n função do objeto soc antido, enquanto titula	cial desta empresa e r dos dados pessoais e base de dados. Para
	PREÇO:

FICHA DE CLIENTE COMPRADOR

ANEXO IX

FICHA INQUILINO (ARRENDAMENTO)



ARRENDAMENTO

(PROCURA)

Comercial	Como chegou até nós?		Data / / 20
Dados Pessoais:			
Nome:			Idade:
Profissão:		Efectivo	☐A Contrato
Cônjuge:			Idade:
Profissão:		Efectivo	☐A Contrato
Morada:		Localid	ade:
Contactos:			
TLM (1).:	_TLM (2):	Tel.	Casa:
Tel. Trab.:	_ E-mail:		
TIPO DE IMÓVEL			
Loja comm2 Tipo o	de Comércio:		
Vivenda: V1 V2 V3 V4 V5 Ap	partam: T0 T1 T2 T3	T4 T5 Zona:	
Imóvel : Novo Usado	Mobilado : 🔲 Sim	□ Não	Valor de Renda:,
Cozinha equipada:	Vão		
ODSERVAÇÕES			
OBSERVAÇÕES:			

-			

FICHA INQUILINO (ARRENDAMENTO)

ANEXO X

10 DIAS DE FORMAÇÃO INICIAL



PLANO DE FORMAÇÃO E INTEGRAÇÃO

NOME

fruit hercino

DATA DE ENTRADA:

	The same of	BRIEFING - Apresentação e Integração	Quem	Data de Realizaçã
		Apresentação da loja	D. Comercial	/
1.º Dia			D. Comercial	e
	Manhã	Explicação do objetivo do Briefing / Safari virtual imóveis / CC / trabalho por bloco	D. Comercial	C
	ivianna		D. Comercial	·
		Valores ERA :	D. Comercial	v
		Valores e Regras da loja ERA / Empresa	D. Comercial	e
		ALMOÇO COM DC	D. Comercial	1
		STOP & GO	D. Comercial	e
	Tarde	Explicação Documentos Legais	D. Processos	V
		Explicação Decreto de lei		
		Explicação Documentos ERA (Pasta Comercial)	D. Comercial / D. Processual	0
		Explicação de organização da loja	Coordenadora / D. Comercial	C
		and an organization de tole	Coordenadora / D. Comercial	-
		BRIEFING REAL PROPERTY OF THE		
		BRIEFING Explicação Cadeia de Receitas	D. Comercial	~
		Explicação trabalhar por zona, Rotas	D. Comercial	-
	Manhã		D. Comercial	C
		Explicação ELO21	D. Comercial	C
		Explicação ELOº2	D. Comercial	
		ALMOÇO '		
.º Dia		STOP & GO	D. Comercial	
		Explicação G.ERA	Coordenadora	
		Atribuição de Zona	D. Comercial	
	Tarde	Reconhecimento de Zona (limites de zona)	D. Comercial	
	- 41 44	Formação Loja - Telefonema C. Vendedores	D. Comercial	
		Fazer Guião de Telefonema	Comercial	
		Fazer Guião de Telefonema Prospecção - DC Faz e Comercial Vê	D. Comercial	1 .
		Telefonema de C. Vendedores - DC faz e Comercial vê	D. Comercial D. Comercial	12 -
		Control Complaints	D. Comercial	20
		BRIEFING	10	
		Explicação Agenda de Comercial ERA	Comercial	
		Levantamento de zona	D.Comercial	
			D. Comercial	
	Manhã	Prospecção - comercial faz e DC vé	Comercial	
		Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC vê ✓	Comercial	
9 Dia		Criação do e-mail e password no G.ERA	D. Comercial	0
s Dia		Inserir contactos/marcações no G.ERA	D. Comercial	6
		ALMOÇO		
		STOP & GO	D. Comercial	
	120000	Expliação e criação do PEM no G.ERA	D. Comercial	
	Tarde	Explicação ELOº3	D. Comercial	
		Fazer Gulão do Flip-Chart	Comercial	
		Prospecção - DC Faz e Comercial Vê	D. Comercial	
			12.22.02.00	
		Briefing	D. Comercial	
		Prospecção - comercial faz e DC vê	Comercial	
	Manhã	Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC viè	Comercial	
	Maillia	Inserir contatos, criar PEM	Comercial	-
		Treino de Flip-Chart		
Dia		ALMOÇO	D. Comercial	1
		STOP & GO		
		Explicação ELOº4		
	Tarde		D. Comercial	
	10.08	Fazer Guião de Tratamento de Objecções	Comercial	
		1º Apresentação - DC faz comercial vê	D. Comercial	
		Prospecção Sozinho		
		To 1 or		
		Briefing	D.Comercial	
	Man 1 7	Roll Play Flip-Chart	Comercial/D.Comercial	
	Manhã	Explicação ELOº5	D. Comercial	
			Comercial	
		Treino de Flip-Chart e Objecções com DC	Comercial	
Dia		ALMOÇO	Comercial	
Dia		ALMOÇO STOP & GO		
Dia		ALMOÇO STOP & GO	D. Comercial	
Dia	Tarde	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco	D. Comercial D.Comercial	
Dia	Tarde	ALMOÇO STOP & GO Diffinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê	D. Comercial D.Comercial D.Comercial	
Dia	Tarde	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 24 Apresentação - Comercial faz e DC vê Prospecção Scuinho	D. Comercial D.Comercial D.Comercial Comercial	
Dia	Tarde	ALMOÇO STOP & GO Offinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê	D. Comercial D.Comercial D.Comercial	
Dia	Tarde	ALMOÇO STOP & GO Diffinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA	D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial	
Dia		ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing	D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial	
Dia	Tarde Manhã	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê Prospecção Soginho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC	D. Comercial D.Comercial D.Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial	
Dia		ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê Prospecção Scuinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/frospecção	D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial	
Pia		ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 24 Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finals ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO	D. Comercial D.Comercial D.Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial	
Día		ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guibes Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO	D. Comercial D.Comercial D.Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial	
	Manhã	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como tirar fotografias e medir áreas	D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial Comercial	
		ALMOÇO STOP & ROO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozioho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como tirar fotografias e medir áreas Comercial acompanha as apresentações de vários colegas	D. Comercial Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial	
	Manhã	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finals ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como tirar fotografias e medir áreas Comercial acompanha as apresentações de vários colegas Marcações	D. Comercial D.Comercial D.Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial	
	Manhã	ALMOÇO STOP & ROO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vé Prospecção Sozioho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guides Finais ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como tirar fotografias e medir áreas Comercial acompanha as apresentações de vários colegas	D. Comercial	
	Manhã	ALMOÇO STOP & GO Difinir objetivos por bloco 2º Apresentação - Comercial faz e DC vê Prospecção Sozinho Confirmar contactos no G.ERA Briefing Apresentação de Guiões Finals ao DC Levantamento de zona/Prospecção ALMOÇO STOP & GO Como tirar fotografias e medir áreas Comercial acompanha as apresentações de vários colegas Marcações	D. Comercial D.Comercial D.Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial D. Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial Comercial	

	Manhã	(
	ivianna	Apresentação de Agenda diária Levantamento de zona/Prospecção	D. Comercial Comercial	
7.º Di	a	ALMOÇO STOP & GO		
		Levantamento de zona/Prospecção	D. Comercial	
	Tarde	Comercial acompanha as apresentações de vários colegas Marcações	Cornercials	
		Prospecção Sozinho	Comercial Comercial	
		Briefing	D. Comercial	
	Manhã	Telefonema de C. Vendedores - comercial faz e DC vê Levantamento de zona/Prospecção	Comercial	
8.º Dia	,	ALMOÇO	Comercial	
		STOP & GO Levantamento de zona/Prospecção	D. Comercial	
	Tarde	Apresentação comercial faz e DC vê	Comercial Comerciais	
		Prospecção - comercial faz e DC vê	Comercial	
		Briefing Telefonema de C. Vendedores	D. Comercial	
	Manhã	Levantamento de zona/Prospecção	Comercial Comercial	
9.º Dia		ALMOÇO STOP & GO		
		Levantamento de zona/Prospecção	D. Comercial	
	Tarde	Roll Play Flip-Chart Marcações	Comercial/D.Comercial	
		Prospecção Sozinho	Comercial	
		Briefing	D. Comercial	
	Manhã	Apresentar levantamento de zona Prospecção	Cornercial	
10.º Dia		ALMOÇO	Comercial	
	Tarde	STOP & GO Rever objetivos definidos	D. Comercial D. Comercial	
	rarde	Marcações	Comercial	
		Prospecção Sozinho	Comercial	
Durante	TREINO CASA ABERTA	Acompanhamento, estágio,		
o 1.º mês	TREINO CASA ABERTA FORMAÇÃO DR COMERCIAL COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	ExtraSkills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskilis	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	
o 1.º mês	FORMAÇÃO OR COMERCIAL	Formação em Sala - ExtraSkills	Extraskills	

10 DIAS DE FORMAÇÃO INICIAL

ANEXO XI

ZONA ATRIBUÍDA



ZONA ATRIBUÍDA

ANEXO XII

FORMAÇÃO NA EGO – *REAL ESTATE*



FORMAÇÃO NA eGO – REAL ESTATE

ANEXO XIII

MINHA CARTA DE APRESENTAÇÃO





Rui Pereira TM: 910 542 119 E-mail: rui@numeroindicador.pt

Exmo.(a) Sr.(a),

Tenho o prazer de me dirigir a si para lhe comunicar que sou a novo Consultor Imobiliário da agência NÚMERO INDICADOR - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA

As minhas funções entre outras, são a angariação de imóveis para venda, na zona onde se encontra o seu imóvel, propor as soluções mais adequadas para promover esses imóveis no mercado, para que se concretize um objetivo que desde a angariação passa a ser comum ao cliente vendedor e ao seu Consultor Imobiliário, encontrar os compradores certos para o seu imóvel e realizar a sua venda.

Se estiver a pensar vender ou comprar casa (ou qualquer outro imóvel) não hesite em contatar-me, pois a minha profissão, é ajudá-lo(a) a encontrar as melhores soluções. Da mesma forma, terei toda a disponibilidade para ajudar qualquer pessoa das suas relações pessoais e profissionais, que tenha essa mesma necessidade.

Para além dos contactos pessoais acima indicados, poderá também contactar-me pelo telefone da nossa agência: 262 840 890.

RUI PEREIRA

NÚMERO INDICADOR - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA, LDA

MINHA CARTA DE APRESENTAÇÃO

ANEXO XIV

PUBLICIDADE DISTRIBUÍDA





Analisando o número de entrada de clientes na nossa loja e os pedidos de informação do nosso site www.numeroindicador.pt, esta zona de residência é muito solicitada pelos nossos clientes interessados em adquirir casa.

QUER VENDER A SUA CASA?

-

Contacte-nos:

(+351) 262 840 890 / geral@numeroindicador.pt / www.numeroindicador.pt Avenida 1º de Maio, nº 9 - A R/c, 2500-081 Caldas da Rainha

PUBLICIDADE DISTRIBUÍDA

ANEXO XV

APRESENTAÇÃO DE SERVIÇO



Apresentação de Serviços

Cliente Vendedor

POTENCIAL CLIE	NTE				
PRIMEIRO NOME	ÚLTIMO NOME	TELEFONE	EMAIL		ORIGEMCONTACTO
oâu wo-			_	@	-
CÔNJUGE					
PRIMEIRO NOME	ÚLTIMO NOME	TELEFONE	EMAIL		
1	- 2			@	_
Introdução:					
existe há 5 anos e fo Imobiliário. Dispomo apoiados na experiê	e-me apresentar a nos pi criada por pessoas os com uma equipa mo encia de consultores e	com mais de uma ultifacetada que co xperientes.	década de suce onta com jovens	sso ligadas empreende	ao Ramo dores e dinâmicos,
	criarmos uma estratéç náximo proveito da po			da do seu i	móvel, com o
Cada imóvel é um c	aso, cada cliente é un	n cliente, teremos	de agir de forma	personaliza	ada.
	ita-me perguntar, qua	l o motivo da venc	da?		
Há quanto tempo é o	que esta a venda?				
1- Acredito que já t	enha um valor da su	a casa em mente	e, qual? E como	é que che	gou até ele?
2- O quê é que já fe	ez, para o tornar mai	s apelativo aos o	lhos de possíve	eis interess	ados?
			-10		
3- O que e que já fe	ez para divulgar a ve	nda do seu imóv	er?		
O que é que obteve Visitas e Propostas?	? ?				
	<u> </u>				<u> </u>

Muito bem, vamos então em conjunto planear a estratégia de venda da sua casa!



4- É importante ter uma avaliação em função do mercado!

Apresentação de Serviços

Cliente Vendedor

2

Faz sentido para si?
Como o fazemos;
Temos acesso a tudo o que foi vendido na zona, o que faz de nós especialistas de zona, temos protocolo com entidades bancarias, temos acesso aos valores das avaliações e comparando com 3 imoveis idênticos ao seu, os que foram vendidos e os que ainda não foram vendidos nos últimos 6 meses.
Concorda que este é um método fiável de avaliação?
5- Como iremos preparar o seu imóvel para obtermos o máximo de interessados possíveis?
Ex: Reparei que a sua casa, se levasse uma pequena pintura interior, faria aqui toda a diferença!!
Pequenos reparos aqui e ali, sem custos relevantes, mas para os olhos dos compradores são motivos de desvalorização. Teremos de eliminar essas objeções. Concorda comigo?
Reparos:
6- Vamos fazer uma foto reportagem ao seu imóvel, fazer realçar todos os aspetos positivos dele.
Dar a conhecer ao mercado o seu imóvel.
7- Seria importante anunciar o seu imóvel na internet e principalmente no nosso site.
Sabia que os sites é a primeira via onde os compradores procuram casa?
Concorda que é uma ferramenta poderosa e indispensável?



Apresentação de Serviços

Cliente Vendedor

3

8- Concorda em colocar uma placa da nossa agência no seu imóvel?
A placa é responsável por 80% dos contactos e das vendas. As placas só contêm o contacto da nossa Loja e logotipo, assim podemos filtrar os curiosos e os verdadeiros interessados.
Desta forma, mantem a sua privacidade.
Está de acordo?
9- Vamos ainda reforçar a divulgação, através de um programa de Marketing-Venda forte e poderoso! Como?
+ Publicar o seu imóvel nas nossas revistas.
+ Magias A4 e A5 (vende-se - imagem do seu imóvel); Flyeres; Montra; Jornais; Site; Newsletters; Facebook.
O que nos vai trazer ainda mais resultados.
10- Temos de aprimorar pela diferença, o nosso cliente é Srª./Sr., iremos qualificar os possíveis
compradores, pela motivação da compra, necessidade e pela capacidade financeira. Fazemos esta filtragem porque oferecemos um servico de excelência.
Assim se trouxermos um cliente bem qualificado a probabilidade de sucesso é maior! Concorda?
7.55m se trouvermos um circine sem quaimeado a probabilidade de sucesso e maior, concorda.

11- Quando qualificamos os potenciais clientes, e estes terão de recorrer ao crédito, nós somos das imobiliárias que temos um departamento processual. Devido a nova lei da Proteção de Dados e dos Intermediários de crédito as questões sobre assuntos bancários, temos pessoas credenciadas e autorizadas a faze-lo.

A nossa Diretora Processual, a "Dr.ª Andreia Carvalho ", faz o acompanhamento de todo o processo de crédito ou não, até á escritura.

4



Apresentação de Serviços

Cliente Vendedor

13- Vamos contacta-los no mínimo 1 vez por mês, para o/a informar dos resultados que estamos a ter e como está o mercado a responder á nossa estratégia.

Também sempre que houver visitas, irá receber no seu email o relatório da mesma, fica também a saber a opinião dos potenciais clientes.

Avançamos então com a sua autorização para a venda do seu imóvel.

- · Caderneta Predial Urbana
- · Conservatória do Registo Predial
- Licença de Utilização
- Certificado Energético
- Documentos de Identificação dos Proprietários.
- Autorizo o tratamento dos meus dados pessoais pela nova legislação nos termos do Dec. Lei 2016/679, em vigor, no âmbito das suas atividades, tendo em vista as finalidades de assegurando uma utilização em função do objeto social desta empresa e compatível com os fins da recolha. Nos termos da lei, foi-me informado que me é garantido, enquanto titular dos dados pessoais

tratados, o direito de acesso, retificação e eliminação dos meus dados pessoais tratados no âmbito da presente base de dados. Para o efeito, caso pretenda aceder, retificar ou eliminar os meus dados pessoais, deverei consultar as nossas condições gerais

Caldas da	Rainha,	 /	/	

em www.numeroindicador.pt ou enviar um email para geral@numeroindicador.pt

APRESENTAÇÃO DE SERVIÇO