

# Mestrado em Gestão

## Administração Pública

Regina Mary Rodrigues do Espirito Santo Pires dos Santos

A Auditoria como Instrumento de Melhoria dos Processos em São Tomé e Príncipe

jun | 2022

GUARDA  
POLI  
TÉCNICO





A AUDITORIA COMO INSTRUMENTO DE  
MELHORIA DOS PROCESSOS EM SÃO  
TOMÉ E PRÍNCIPE

---

PROJETO APLICADO PARA OBTENÇÃO DO GRAU DE MESTRE  
EM GESTÃO, ESPECIALIZAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

**Regina Mery Rodrigues do Espírito Santo**

**junho | 2022**



A AUDITORIA COMO INSTRUMENTO DE  
MELHORIA DOS PROCESSOS EM SÃO  
TOMÉ E PRÍNCIPE

---

PROJETO APLICADO PARA OBTENÇÃO DO GRAU DE MESTRE  
EM GESTÃO, ESPECIALIZAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Orientadora: Prof<sup>ª</sup>. Doutora Maria de Fátima David

**Regina Mery Rodrigues do Espírito Santo**

**junho | 2022**

*À minha família,  
À minha orientadora,  
por todo o apoio.*

## **RESUMO**

O presente Projeto Aplicado pretende dar resposta à pergunta: *Poderá o recurso aos procedimentos de auditoria contribuir para a melhoria dos processos contabilísticos e administrativos em São Tomé e Príncipe?* Assim, como metodologia de investigação propõe-se uma revisão da literatura científica, para caracterizar o contexto da atividade de auditoria, especificamente em São Tomé e Príncipe (STP), em paralelo com uma revisão da legislação que regula a atividade das entidades de controlo no país, em particular da Inspeção Geral de Finanças (IGF). Esta revisão é complementada com um estudo de caso, que houve a oportunidade de acompanhar e que comprova os procedimentos de auditoria seguidos pela IGF/STP, em concreto uma auditoria financeira ao Cofre da Direção Geral dos Registos e Notariado, relativa ao triénio 2016/2018.

De um modo geral, os Estados democráticos, em particular STP, são chamados a demonstrar a transparência e a fidedignidade da sua governação, através da ética, da salvaguarda dos ativos e de uma informação financeira fidedigna e em conformidade com a legislação. Assim, a prestação de contas deve refletir os resultados dessa mesma governação, sendo os resultados dos processos de auditoria interna e externa que asseguram o uso adequado dos recursos, melhorando o processo de aprendizagem e aperfeiçoamento.

Por conseguinte, este Projeto Aplicado exemplifica como a atividade de auditoria é um instrumento eficiente de avaliação, com vista à melhoria do desempenho dos processos contabilísticos e administrativos de controlo da situação patrimonial das entidades auditadas em STP e, consequentemente, é uma contribuição original para o processo de auditoria na Administração Pública de STP.

**Palavras-chave:** Auditoria financeira, Controlo interno, São Tomé e Príncipe.

**JEL Classification:** M42 Auditing

## **ABSTRACT**

This Applied Project aims to answer the question: *Can the use of audit procedures contribute to the improvement of accounting and administrative processes in São Tomé and Príncipe?* Thus, as a research methodology, a review of the scientific literature is proposed, to characterize the context of the audit activity, specifically in São Tomé and Príncipe (STP), in parallel with a review of the legislation that regulates the activity of control entities in the country, in particular the General Inspection of Finance (in Portuguese, IGF). This review is complemented with a case study, which there was the opportunity to follow up and which proves the audit procedures followed by the IGF/STP, specifically a financial audit to the Safe of the General Directorate of Registries and Notaries, in the period 2016/2018.

In general, democratic States, as STP, are called upon to demonstrate the transparency and reliability of their governance, through ethics, the safeguarding of assets and reliable financial information and compliance with the legislation. Thus, the rendering of accounts must reflect the results of that same governance, being the results of the internal and external audit processes that ensure the adequate use of resources, improving the learning and improvement process.

Therefore, this Applied Project exemplifies how the audit activity is an efficient instrument of evaluation, with a view to improving the performance of the accounting and administrative processes to control the equity situation of the audited entities in STP and, consequently, is an original contribution to the audit process in the Public Administration of STP.

**Keywords:** Financial audit, Internal control, São Tomé and Príncipe.

**JEL Classification:** M42 Auditing